

# アイム

2019  
May  
NO.772

# 5

## 特集 / 経済講演会講演録 金谷俊一郎氏 歴史に学ぶ～これからの日本に求められる経営者像～

### TALK

外国人材が安心して活躍できる  
地域づくりを推進します

鹿児島県 商工労働水産部 外国人材受入活躍支援課  
課長 朝倉 正二 さん

### 会員さんクローズアップ

人生を豊かにする本物の家具を  
より多くの方へお届けしたい

DAISY  
代表 米永 博文 さん



写真/伊集院(一字治)城(日置市伊集院町大田)

[詳しくは、1ページのコラム「没後400年島津義弘ゆかりの地を迎える」をご覧ください]

# 景観一望、桜島。

温泉 展望露天温泉 さつま乃湯

桜島、錦江湾、鹿児島市街地を一望。  
地下1,000mから湧き出る「美人の湯」



## SHIROYAMA HOTEL kagoshima

観光



### 絶好のロケーション

鹿児島市街地から車で10分の便利な立地。ホテルの建つ城山の地は西郷隆盛終焉の地や西郷隆盛銅像、烏津斎彬公を祀る照国神社も近く観光にも最適です。

朝食



### 人気の朝食buffet

80種類の和・洋食・バイキング料理をご用意。世界最大の旅行サイト「トリップアドバイザー」による「朝食の美味しいホテルランキング」では5年連続九州1位。

客室



### 快適で贅沢な時間を演出

お部屋から眺める錦江湾と雄大な桜島。ゆとりの広さと洗練されたインテリアは、気品と安らぎの空間を演出します。

料理



### 鹿児島の旬を存分に

和洋中のレストランが揃い、2017年日本一を獲得した鹿児島黒牛や鹿児島黒豚も堪能いただけます。ホテルオリジナル地ビールやさつま揚げもおすすめ!

# SHIROYAMA Beer Garden

ようこそ森のビアガーデンへ

5/29(水) - 9/15(日)



会場 ホルトガーデン 時間 17:30 ~ 21:00 (20:00 受付終了) 料金 大人 ¥4,500 (税込)

内容 ● ホルト限定ビアガーデンメニュー  
● フリードリンク

※便利な無料シャトルバスもございます。  
(30分毎1便運行)

<ご予約・お問い合わせ> 予約デスク 9:00 ~ 20:00 (099) 224-2221



SHIROYAMA HOTEL kagoshima

〒890-8586 鹿児島市新照院町41番1号 TEL.099-224-2211 ■東京営業所TEL.03-5201-5553 ■福岡営業所TEL.092-771-4750

(公式HP) <https://www.shiroyama-g.co.jp>



## CONTENTS

- 2 | **経済講演会講演録 金谷俊一郎 氏**  
 歴史に学ぶ～これからの日本に求められる経営者像～
- 5 | **TALK**  
 鹿児島県 商工労働水産部 外国人材受入活躍支援課  
 課長 朝倉 正二 さん
- 6 | **会員さんクローズアップ**  
 DAISY  
 代表 米永 博文 さん
- 7 | **景況調査**
- 8 | **経営相談ガイド**  
 マル経/ワンストップ相談会/事業承継/事業承継補助金  
 小規模事業者持続化補助金/補助金ナビ/ニュースメール
- 12 | **部会・委員会活動報告**  
 金融・不動産部会委員研修会  
 製造・整備・エネルギー部会、産学連携委員会合同委員研修会  
 九州商工会議所連合会観光委員会「九州の観光と食の夕べ」
- 14 | **フォトニュース**  
 地元企業と留学生の交流会inかごしま  
 日韓親善協会講演会・交流会  
 会員交流会/新入社員セミナー
- 15 | **快進撃企業に学べ**
- 16 | **インフォメーション**  
 2019年度セミナー・講習会/職務執行者変更のお知らせ  
 2019年度会費納入のお願い  
 法定台帳調査ご協力をお願い  
 リテールマーケティング(販売士)検定試験のご案内  
 Eco検定(環境社会検定試験)のご案内  
 ソーホーかごしま入居用施設使用者募集
- 20 | **中小企業のセキュリティ対策**

## 5月のスケジュール

鹿児島商工会議所

期日	件名
1 水	
2 木	
3 金	
4 土	
5 日	
6 月	
7 火	第26回eco検定(環境社会検定試験®)申し込み受付開始(~6/7迄)
8 水	ワンストップ専門相談会 13:30~16:00 於:13階
9 木	
10 金	かごしま検定試験申し込み締切
11 土	
12 日	かごしま検定受験対策セミナー 13:30~16:30 於:14階
13 月	第84回リテールマーケティング(販売士)検定試験申し込み受付開始(~6/21迄)
14 火	
15 水	
16 木	
17 金	第152回簿記検定試験・第45回ビジネス実務法務検定試験®申し込み締切
18 土	
19 日	第22回渋谷・鹿児島おはら祭り
20 月	
21 火	
22 水	
23 木	第216回珠算・第126回段位試験受付締切
24 金	消費税軽減税率制度導入セミナー 14:00~16:00 於:4階アイムホール 第42回2・3級福祉住環境コーディネーター検定試験®受付締切
25 土	
26 日	
27 月	第109回下級珠算・暗算受付開始(~7/4迄)
28 火	
29 水	
30 木	
31 金	第9回ビジネスマネージャー検定試験®受付締切

\*予定は変更になる場合があります。

## 没後400年 島津義弘ゆかりの地を辿る

NPO法人 かごしま探検の会 代表理事 東川 隆太郎

### ◆伊集院(一宇治)城 (鹿児島県日置市伊集院町大田)

島津義弘にとって父・貴久の存在は大きかったのではな  
 かるうか。もちろん、教育面では祖父・忠良の影響も計り  
 知れないものがあると考えますが、やはり義弘が戦国の世を  
 戦い抜くことができた精神的な部分の背景には、父の存在  
 が大きかったように思える。

若き義弘は貴久と行動を共にしている。つまり、父の居  
 城が義弘の居住地であった。その貴久が、伊作城から伊  
 集院城に居を移したのは、天文14(1545)年のことであ  
 る。忠良と貴久が、それまで薩州家の島津実久の勢力下  
 にあったこの城を攻略し、入城したのである。貴久は居城  
 中に城の改修にもあたったとされており、その当時の城の規  
 模は、南北600メートル・東西650メートル・周囲約2.6  
 キロメートルと広大なものであった。10代までの義弘が  
 居城していた城は、南薩半島全体ににらみを利かすほどの  
 機能を有していたといえそうだ。

現在、伊集院城は城山公園として、まさに市民の憩いの  
 場として整備されている。その公園のなかにザビエルの石  
 像が建立されている。それは、天文18(1549)年にザビエ



ルが鹿児島にキリスト教を伝えるために上陸した際、こ  
 の城で貴久に対して布教の許可を願い出たとされている  
 からである。当城の本丸にあたる神明城には、会見が  
 あったことを記念した石碑も建立されている。しかし近  
 年様々な検証がされる中で、ザビエルとの会見場所は、  
 清水城(現・霧島市)ではないかとの説も浮上しており、  
 正確な場所は確定されていない。ただ、もし伊集院  
 城をザビエルが訪問していたならば、若き義弘は兄の義  
 久や弟の歳久と共にザビエルと会ったのではと想像が膨  
 らむ。

さて、現在の公園化された城内には、本丸にあたる神明  
 城のほかに伊作城・南之城といった名称の曲輪が形状を  
 保っている。それらの間の堀切なども往時を偲ばせる規  
 模であり、公園内を散策することで山城の雰囲気をも  
 十分に楽しむことができる。若き義弘の過ごした城・伊集院  
 城もぜひ訪れていただきたい。

平成30年度  
経済  
講演会

## 歴史に学ぶ

### ～これからの日本に求められる経営者像～



当商工会議所は3月29日、経済講演会を開催し、歴史コメンテーターの金谷俊一郎氏が「歴史に学ぶ～これからの日本に求められる経営者像～」と題して講演した。講演の要旨は以下の通り。

#### 歴史は変わる、過去は変わる

歴史の面白さは、その歴史の中にあるドラマティックな人間模様や人間が命をかけて生きていくところにある。家族や社員を守るため、命を張って経済活動をする皆さんと同じである。そのドラマが、人に感動を与えるのである。

過去は変わるが、未来は変わらない。なぜ未来は変わらないのか。それは、何が起ころかは予測不能だから。過去が変わるとは、過去を見る我々の評価を変えていくことによって、歴史を変えていく、良くしていくことができるということである。

大阪商工会議所初代会頭でもある薩摩藩の五代友厚は、1881年開拓使官有物払い下げ事件によって大きな批判を浴びた。その結果、開拓使官有物の払い下げは行われなかった。確かにこれは当時のお金で1300万円をかけて開発したものを、39万円で払い下げようとしたため、利益供与だと思いかも知れない。実はよく調べてみると、あの時払い下げたものは1300万円の価値は全くなかったことが最近分かってきた。明治政府が訳も分からず、アメリカから来たケプロンやクラークと

いう人達の理想のままに、北海道にどんな資金をつぎ込んだ。いわゆるどうしようもない公共事業1300万円をタダで貰うわけにはいかないから、39万円で購入しようという話だ。五代友厚が大阪の経済を蘇らせたように、次は北海道を蘇らせるはずであった。しかし、開拓使官有物払い下げで、結局100年間、悪者のようにされてしまった。

歴史は段々変わってきており、変えるのは私達である。変えるということは、本来評価されるべき人を評価することであり、地域の遺産として盛り上げていくこともできる。

#### 2つの資本主義

100年企業という言葉があるが、日本で創業100年を迎える企業はおよそ2万6000社ある。第2位のドイツでも3400社と言われているため、日本は圧倒的に多い。しかも世界最古の会社は、日本の金剛組という会社である。聖徳太子といえど604年に憲法17条を作った人物であるが、彼が大阪の四天王寺を建立するにあたって578年に作られた会社であり、1400年以上続いている。フランスの経済学者であるミ

シエル・アルベールの「資本主義対資本主義」という本がある。資本主義には2つのタイプがあるという内容だ。

1つ目の資本主義は、アングロサクソン型資本主義であり、もう1つは、ライン型資本主義である。アングロサクソン型資本主義とは、アメリカ的資本主義のことである。まず株主の利益を最優先にする。業績が悪化した場合でも株主の利益を最優先にするため、人員削減を積極的に行う。賃金制度は、実力主義、成果主義であり、自己責任という価値観を持つ。

もう1つのライン型資本主義は、株主ではなく、従業員やお客様、取引先、社会を重視する。賃金制度は、年功序列と終身雇用で、日本の経営とも言える。

そして実はこのライン型資本主義には、2つの傾向がある。

1つ目は歴史的に見た場合、圧倒的なシェアを獲得するには至らないということである。アングロサクソン型資本主義は、例えばフェイスブックやアマゾンのように、一瞬で世界を席巻するようなシェアを獲得するが、その後どうなるか分からないところがある。一方のライン型資本主義は、圧倒的シェアは獲得できないが、10

0年企業の数には圧倒的に多く、しつかりと長年残っていく会社が多数存在するという特徴がある。実際アメリカには、1000年企業はほとんどない。

2つ目は逆境に強いということである。例えば日本は、幕末のほぼゼロの状態から、明治38年ごろには世界の5大国の一つにまでなった。さらに、第二次世界大戦によってポロポロになった日本であるが、昭和43年にはGNPがアメリカに次いで世界第2位となった。ライン型は国レベルの大きな震災や災害、逆境が起こった時の対応に強い傾向がある。

アングロサクソン型は逆境に對



約300人が熱心に聴講した

しては弱い。逆に言えば、アングロサクソン型は、企業形態を全部壊して新しいものを作るという特徴がある。だから何十年前前に隆盛を極めた会社が影を潜め、私達が子供のころには形もなかったような企業がアメリカ経済を席巻している。

もちろんこれはどちらが良い悪いという話ではなく、民族的な特徴であると言える。

例えば、昭和初期にアメリカから世界恐慌が広がり、日本の経済も危機的状況に陥ったが、その時に姿を消した企業は、だいたい第一次世界大戦のころにアメリカの真似をしてアングロサクソン型経営をしていた企業であった。

それに対して現在も残っている代表的な企業として三菱と出光がある。

### 岩崎弥太郎の三菱

なぜ岩崎弥太郎の三菱はあれほど大きな企業になったのか。それは大久保利通により、佐賀の乱、台湾出兵、西南戦争等での軍事輸送を三菱が一手に引き受けることができたからである。しかし、1878年紀尾井坂の変で大久保利通が暗殺される。

一方、長州は三井との結びつき

が強い状況にあった。木戸孝允が亡くなった後、伊藤博文がその後を継いでおり、伊藤博文が三井と結びついていた。

そこで、大久保が亡くなった後、岩崎弥太郎は大隈重信に付き、さらに福沢諭吉が加わり、三人で組むようになった。そして1880年に貿易金融や外国為替が専門の横浜正金銀行（現在の三菱UFJ銀行）を設立し、海運を軸にして、世界貿易への足掛かりを付けていた。

大久保は亡くなってしまったが、福沢諭吉も海外に造詣が深かった。しかし、岩崎弥太郎が海運業に勢いを持った時に起こったのが、開拓使官有物払い下げ事件であった。その結果、大隈重信は政府を追い出され、五代友厚は実質的に財界から身を引かざるを得ない状況に追い込まれてしまう。そこで、三井は巻き返しをはかる。三菱の海運業の独占に対抗するため、長州、伊藤博文、渋沢栄一が組み、「共同運輸」を設立したのだ。

三菱は、大隈は失脚し、福沢もいなくなっており、岩崎弥太郎ただ一人であった。三菱対共同運輸の戦いは、共同運輸の勝利が明らかなかた状況の中、岩崎弥太郎は52歳の生涯を終えてしまう。その時、

長男の久弥はまだ21歳であったため、弟弥之助が跡を継いだ。

### 岩崎弥之助の先見性

弥之助は海運業で三井と勢力争いをするためには資金が必要だと考え、自分の給料を3割減らして資金を蓄えた。当時は価格のダンピング競争にとどまらず、スピード競争により海難事故が多発する状況になっていた。そこで、資金を蓄えて、共同運輸との合併を模

索。その後、お互いに和解、合併して1885年に「日本郵船」が誕生した。この日本郵船の最初の社長は元三井出身、理事もほぼ三井側の人物で、三菱側の役員はほとんどいなかった。しかし、共同運輸は三菱と対抗するために誕生した会社であったため、海運の大口が少なかった。結局、5年経ったころには、役員ほとんどを三菱出身者が占めるようになっていた。

しかし、あくまでもこの会社は三菱ではなく日本郵船であり、三菱での海運業はなくなってしまった。

日本郵船の役員を三菱出身者が占めるようになっていったことで、三菱の株は上がっていった。そこで、弥之助は三菱の株を30%ぐら

い売り、そのお金で丸の内土地を購入した。しかし、政府が示した丸の内の値段は150万円で、これは1坪当り11円である。当時、日本で一番高かった麹町が2円で売られていた時に、丸の内はその5倍以上の金額であった。

弥之助はなぜ丸の内を購入したのか。それは、弥之助のロンドン留学が関係している。弥之助は身分が低いため、本来土佐藩の学校に通えなかったところを、弥太郎が坂本竜馬と後藤象二郎に働きかけて藩校に通わせてもらい、さらに、弥太郎の力で留学生にも選んでもらった。留学先はロンドンであった。その街並みは煉瓦造りの整然としたつくりであり、近代国家として発展していくためにはそのような街並みが絶対必要だと弥之助は考えていた。

経済活動や政治活動をしつかり行える世界に誇れる近代的な街並みを作る場所は丸の内しかないと考え、弥之助は高い金額で土地を購入した。この土地に、今の丸の内が形成され、そして三菱地所へと発展していく。

長州や三井は丸の内を購入しようとは考えなかった。しかし、弥之助はそこに大きな先見の明を見て、勝負に出た。ここで岩崎弥之助の言葉を紹介する。

「三菱の事業は一門のために経営するのではない。お前達の中に国家のことを考えず岩崎家のみを考える者があつたなら、三菱なんか潰したほうが良い。」

この弥之助の先見性が、今の日本や三菱を生み出していった。

### 出光佐三の精神

1945年、出光佐三が60歳の時に戦争が終わった。その当時、出光は外国で油田や採掘権を手に入れ、石油元売り大手として発展していた。

しかし、GHQから日本は石油の販売を止められてしまったため、全ての事業、全ての資産を失った。しかも外国にいた社員達が次々と戻ってくる。役員会では、大規模なりストラをしないと潰れてしまうという意見になったが、佐三は従業員のリストラを行わず出光の再建を宣言する。その時、「君達、店員を何と思っておるか。店員と会社は一つだ。家計が苦しいからと家族を追出すようなことができるのか。」と言った。

そこで始めたのがラジオの修理店であった。当時は終戦後で物資がないため、生活必需品であるラジオがどんどん壊れていた。出光

の社員達は技術者であり、壊れたラジオを修理する技術を持っていたため、全国にラジオの修理店を作り、そこに社員を配置した。ラジオ修理はあまり儲からないが、社員の生活費ぐらいの売上は何とか確保できた。

しばらくすると、GHQから石油販売の許可が出た。他の石油会社はその時点から全国に支店を拡大していかねければいけないが、出光は全国のラジオの修理店を石油販売店に変えるだけで、一気にシェアを獲得することができた。

これはライン型経営の典型であり、そうした経営の企業が残っていく。

歴史は変わる。過去は変わる。過去を踏まえることによって、未来の道筋を作っていくことが大切である。



金谷 俊一郎氏 かなや・しゅんいちろう

#### PROFILE

京都府生まれ。「世界一受けたい授業」(日本テレビ系)・「ネプリーグ」(フジテレビ系)・「Qさま!!」(テレビ朝日系)・「クイズケ!」(読売テレビ)など、多数のメディアに出演するほか、東進ハイスクールにて25年以上日本史料トップ講師を務めている。文化、教育、経営、男女共同参画など、様々なテーマや内容でお話しする講演会も、全国各地で反響を呼んでいる。



あさくらしょうじさん (51歳)  
 鹿児島県曾於市出身  
 1990年4月 鹿児島県庁に入庁  
 2017年4月 県民生活局 生活・文化課  
 楼門等建設推進室長  
 2019年4月 商工労働水産部  
 外国人材受入活躍支援課長

# TALK

鹿児島県 商工労働水産部  
 外国人材受入活躍支援課

課長 朝倉 正二さん

## 外国人材が安心して活躍できる地域づくりを推進します

**Q** 外国人材受入活躍支援課とは、どのような部署になりますか？

**A** 鹿児島県においては、生産年齢人口の減少等にもなつて人手不足が深刻化しています。これを補う形で外国人労働者、とくに外国人技能実習生の受け入れが増加しています。また、4月1日から国が新たな外国人受入制度を開始し、外国人労働者のさらなる増加が見込まれます。外国人材の安定的な受け入れは県政の重要課題の一つであり、この4月から「外国人材受入活躍支援課」を新設。課員7人で開始しました。

私たちの課では、外国人材の活躍を推進するための県の戦略を策定し、外国人材が安心して働くことができる地域づくりを推進します。

**Q** 鹿児島県内の外国人労働者の現状について教えてください。

**A** 鹿児島労働局の統計によると、県内の外国人労働者数は2018年10月末時点で6862人。2014年から4年間で倍以上に増加しています。とくにベトナム国籍の方たちの増加が顕著です。4年間で1倍以上増え、2018年は2996人と全体の4割以上を占めています。

在留資格別では、「技能実習」が4343人もっとも多く、全体の6割以上を占めています。とくに食肉や水産物の加工、農業、建設業などの分野で多くの技能実習生を受け入れています。

**Q** 今後の取り組みを教えてください。

**A** 外国人労働者の方々は、地域経済を支える貴重な人材です。彼らが安心して働き、暮らせるような環境整備が必要です。受け入れ企業や市町村と連携し、あたたかく迎え入れる取り組みを進めていきます。

具体的には、総合相談窓口の設置や日本語・日本文化理解講座の開催、外国人労働者と地域との交流や留学

生と企業との交流会などを行います。

県内で外国人労働者数が一番多いベトナムとの経済交流にも力を入れていきます。4月9日にはベトナム北部にあるハイズオン省の訪問団が来鹿されました。同省は人口180万人で、うち労働人口が110万人。首都ハノイにも近く、工業や農業が盛んなところですが、外国人材の受け入れや農業分野における技術支援など、連携協定の締結も視野に入れて協議を進めていきます。秋には鹿児島県からもベトナムへ訪問団を派遣する予定です。

鹿児島の良さを知ってもらうことも大事です。賃金は大都市のほうが高いですが、鹿児島にもアピールできることはたくさんあります。生活費が安く、通勤時間も短くてすみずみ、自然や文化、食などにも魅力を感じてもらえると思います。

ある受け入れ企業の取り組みですが、パクチャーや空心菜が近所のスーパーでは手に入らないので、技能実習生のために近くに畑を用意して栽培してもらったり、地域の祭りに参加していただいたり、様々な支援を行っている例もあります。

「働くなら鹿児島がいいよね」と言っていただけのように、しっかりと取り組んでいきたいです。



DAISY (デイジー)

よねなが ひろふみ

代表 米永 博文 さん(49)

# 会員さん クローズアップ

西郷隆盛や大久保利通が育った加治屋町に、雰囲気の良い家具屋があります。店の中には、ゆったりとした空間が広がる。ここに並んでいるのは、洗練された逸品ばかりです。

人生を豊かにする本物の家具を、より多くの方へお届けしたい

価値を求める人のための  
家具屋でありたい

見て美しく、手触りがやさしく、使って心地よく。そんな家具を提案しています。上質な素材を使い、職人さんが丁寧に仕上げたものだけを厳選。また、DAISYが取り扱う家具のほとんどが、無垢材を使ったものです。素材の良さを活かしたデザインとあたたかみのある感触は、お客様に喜ばれています。

現店舗は2011年から。店舗移転を機に、高級家具に絞って事業を展開しています。商品を仕入れる基準はシンプルです。価値ある品質、洗練されたスタイル、細部へのこだわり、心地よい感触といったことを重視して家具を選ぶ。メーカーをまわり、工場にも足を運んで、じっくりと吟味しています。

お客様の思いに寄り添った提案も、当店らしさだと思っています。とにかく、話をいっぱい聞いて、お客様の希望を大事にしながら、家族構成や生活スタイルなども考慮。暮らしの中でどう家具と接するのかわかイメージしたり、サイズ感が使うにあうか検討したり、細かなところまで気を配ります。家具を使う方にとっていちばん喜んでもらえる選択を、いっしょに考えます。

次のステップへ進むために  
商工会議所の門をたたく

商工会議所へは2016年に入会しました。その頃は、現店舗の体制作りがひと段落したところ。そして、次に何をすべきか思索していました。集客力アップや経営力強化を図りたいけれど、いい方法が見えてこない。書籍などを参考に調べても、欲しい情報になかなかたどりつけません。そこで、商工会議所に相談したのです。

電話で対応された方が偶然にも当店のお客様でした。こちらのことをよく知っていて「DAISYさんならこの人がいい」と当店にあう担当者を紹介してくださいました。アドバイザーをたくさんいたしましたが、どれも的確で驚きました。

担当者といっしょに経営計画を見直し、弱点が浮き彫りに。キャッシュフローについても、よりシビアに考えるようになりました。その一方で、「広告宣伝にもうちよつと力を入れたほうがいい」という提案も。小規模事業者持続化補助金という制度も紹介してもらい、こちらを活用して広告費にあてました。

相談できるところがあるというのはありがたいものです。経営強化につながったのはもちろんのこと、経

## 会員さん情報

[DAISY]



創業 平成13年  
所在地 鹿児島市加治屋町9-32 1F  
TEL 099-239-2627  
営業時間 12:00~20:00  
定休日 木曜日・第2水曜日

魅力的な家具が並ぶ。取り扱いメーカーは宮崎椅子製作所、広松木工、TRES、Awazaなど。

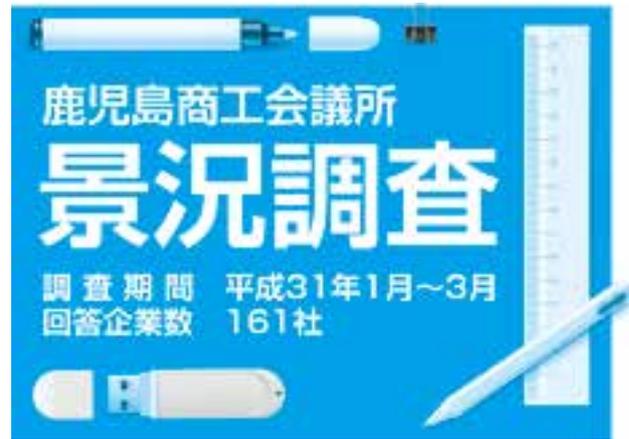
営のヒントを得られ、知識を広げられたことも良かったと思います。経営のアドバイスを受けてから、数字的にもしっかり結果がついてきています。強みを活かすにはどうすればいいのか、というのも見えてきたように思えます。経営改善をはかりながら、事業のさらなる発展を目指す。そして、丁寧に仕事をしていくという基本は、今後も変わりません。お客様から「DAISYの家具だから買いたい」と言われるよう、実直に家具と向き合っていきます。

DI (Diffusion Index=景気動向指数) とは  
各調査項目について、好転企業割合から、悪化企業  
割合を差し引いた値を示し、景気の現状把握や将来  
の見通し予測を行う。

DIがプラスなら……好転、上昇基調  
DIがマイナスなら……悪化、下降基調

記号の見方

DI値	-25P以下	-25~ -10P未満	-10~ 10P未満	10~ 25P未満	25P以上
景況	特に悪化	悪化	横ばい	好転	特に好転
	↘	↘	→	↗	↗



# 今期業況も引続き一進一退。来期も一部業種を除き慎重な見通し

【今期(31年1~3月期)の景況】

全産業の業況DI値は、▲5.1  
(前期比マイナス1.6) ポイント  
で前期とほぼ同じ数値である。

産業別に見ると、小売業のDI値  
が大きく悪化した一方、卸売業と  
サービス業は改善がみられた。特に  
サービス業はDI値がプラスに転じ  
ている。

【来期(31年4~6月期)の見通し】

全産業の来期見通しは、5.2  
(前期比プラス0.4) ポイントで、  
前期とほぼ同じ数値である。サービ  
ス業では業況回復の期待感がうかが  
えるものの、その他の業種では依然  
として慎重な見通しが続いている。

【今期の売上額・資金繰り・採算】

全産業の売上額DI値は、1.3  
(前期比マイナス4.0) ポイント  
と低下。建設業は大きく好転したが、  
小売業と製造業は後退した。

全産業の資金繰りDI値は、▲  
1.9 (前期比マイナス0.6) ポ  
イントで前期とほぼ変わらなかった  
が、建設業では改善がみられた。

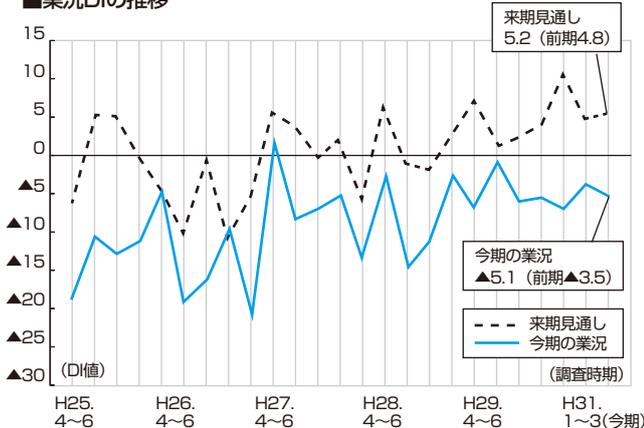
全産業の採算DI値は、▲6.3  
(前期比マイナス5.6) ポイント  
と低下。小売業はマイナス幅が拡大  
し、サービス業はマイナスに転じた。

【回答企業のコメント】

・資金繰り等の関係で、積極的な販  
路拡大に取り組めずにいる。今後  
は、WebやSNSの活用による  
広報を積極的に行いたい。(小  
売)

・慢性的な人材不足への対応が課題。  
(建設)  
・来期は大型連休が予定されている  
ため、集客に力を入れ、売上増加  
につなげたい。(サービス)

■業況DIの推移



■産業別DI値表

業況	前期 [H30.10~12] (A)	前期 [H31.1~3] (B)	増減 (B)-(A)	来期見通し [H31.4~6]
全産業平均	▲3.5	▲5.1	↔	5.2
製造業	10.3	3.0	↔	▲3.0
建設業	3.7	3.3	↔	3.4
卸売業	▲26.1	▲13.0	↘	8.3
小売業	▲3.2	▲29.0	↘	6.7
サービス業	▲5.9	5.1	↔	10.5
売上額				
全産業平均	5.3	1.3	↔	5.0
製造業	10.3	▲2.9	↔	0.0
建設業	▲7.4	13.8	↗	6.7
卸売業	▲16.0	▲16.7	↘	16.0
小売業	15.6	0.0	↔	12.9
サービス業	16.2	7.7	↔	▲5.1
資金繰り				
全産業平均	▲1.3	▲1.9	↔	▲1.9
製造業	6.9	▲2.9	↔	▲2.9
建設業	▲3.7	6.9	↔	0.0
卸売業	0.0	8.3	↔	0.0
小売業	▲9.4	▲15.2	↘	▲3.2
サービス業	0.0	▲2.6	↔	▲2.6
採算				
全産業平均	▲0.7	▲6.3	↔	1.3
製造業	6.9	0.0	↔	▲3.0
建設業	0.0	6.7	↔	0.0
卸売業	▲16.7	▲8.3	↔	12.0
小売業	▲6.5	▲25.0	↘	0.0
サービス業	8.6	▲5.3	↔	0.0

## 経営相談ガイド

マル経資金をご活用ください

**無担保、無保証人、低金利  
(1・21%)の融資制度**

マル経資金は、小規模事業者(※注1)の方を対象に、当商工会議所が日本政策金融公庫に推薦することにより、無担保、無保証人、低金利で利用できる国の融資制度です。

皆さまの商品仕入れや諸経費支払い、設備の導入などの際にぜひご利用ください。

**■資金使途**

○運転資金  
仕入資金、買掛金や手形決済資金、従業員賞与、消費税などの諸経費支払など

○設備資金

営業車両購入、店舗改装資金、システム導入、備品購入など

**■融資限度額**

○2千万円

・1千5百万円を超える場合は、事業計画書の作成が必要です。

**■利率(固定金利)**

○1・21%(4月1日現在)

**■返済期間**

○運転資金7年以内

(据置期間1年以内)

○設備資金10年以内

(据置期間2年以内)

**■ご利用頂ける方**

○直近1年以上、当商工会議所の地区内(旧5町および、旧谷山地区の一部を除いた鹿児島市内)で事業を行っている法人・個人の小規模事業者。

○商工業者であり、かつ、日本政策金融公庫の融資対象業種を営んでいる方。

○所得(法人)税、市県民税、事業税など、期限の到来した税金を完納されている方。

○この他にも諸条件がありますので、詳細はお問い合わせください。

**○お問い合わせ先**

企業支援部 経営支援 一課  
TEL099(225)9533

※注1 小規模事業者とは

常時雇用する従業員数が

○商業、サービス業(宿泊業・娯楽業を除く)は5人以下の事業者

○建設業、製造業、その他の業種は20人以下の事業者

ワンストップ専門相談会

毎月第2水曜日に専門家による相談会を開催します

当商工会議所は毎月第2水曜日に、弁護士、税理士、日本政策金融公庫の職員など、各分野の専門家による相談会を開催しています。

相談は無料で、企業の秘密は厳守致しますので、お気軽にご利用ください(事前にお電話でご予約をお願い致します)。

2019年度の相談日

■日時/毎月第2水曜日 13時30分～16時

2019年6月12日(水) 法律・税務・金融

7月10日(水) 法律・金融

7月17日(水) 税務・金融

8月 7日(水) 法律・税務・金融

■場所/鹿児島商工会議所 13階

■相談内容/法律、税務、金融(融資)など

○お問い合わせ先

企業支援部 経営支援 一課  
TEL099(225)9533

C A M R Y

BEAUTIFUL  
MONSTER



トヨタカローラ鹿児島

〒890-0068 鹿児島市東郡元町 15-18 TEL.099-253-1000  
営業時間 / 9:30 ~ 18:00 定休日 / 月曜日

カローラ鹿児島

検索

事業引継ぎ支援

「後継者や第三者への引継ぎ」悩む前のご相談を

中小・小規模企業では、経営者の高齢化が進むなかで、後継者へのスムーズな承継や、事業を引き継ぐ方がなく廃業となるなどの事業承継問題が深刻化しています。

「鹿児島県事業引継ぎ支援センター」では、親族等への引継ぎをはじめ、後継者不在で事業の存続に悩みを抱える県内の中小・小規模企業の皆さまや、これから事業を引き継ぐ意志のある方々に対し、事業の承継や譲渡などに関する知識と経験を有する専門相談員が適切な助言や情報提供、マッチング支援などを行います。

■相談例

○個人事業主であるが、事業の引き継ぎについて相談したい。

○後継者がいないので、引継ぎ先を探して欲しい。

○事業承継計画の作り方、事業承継にかかる資金調達や、手続きの方法について教えてほしい。

■相談までの流れ

相談の日程は事前予約が必要です。

①電話かインターネット、FAXで相談の申し込みができます

②後日、センターから相談の日程や相談内容の確認などを連絡します

③専門相談員による面談を行います

■ご相談時にお持ちいただく書類

○会社概要(事業内容、沿革、組織体制がわかるもの)

※手書きでも可

○決算書、申告書(直近1期分)  
将来に備えての相談でも構いません。事業承継に関して考えてみたいという方は、お気軽にご相談ください。

○お問い合わせ先

鹿児島県事業引継ぎ支援センター  
アイムビル13階 鹿児島商工会議所内  
TEL099(225)9534  
FAX099(227)1977  
メール k-hikisugi@chicocorp.jp  
ホームページ  
鹿児島県事業引継ぎ支援センター  
で検索

事業承継補助金

事業承継やM&Aを契機に行う新しいチャレンジに対して補助

経済産業省は、中小企業が事業承継やM&Aをきっかけに、新しい取り組みにチャレンジする際に、その費用の一部を支援する「事業承継補助金」の申請を受け付けています。

■事業承継補助金とは

(I型) 経営者交代タイプ

・ 経営者交代による事業承継の後に、経営革新や事業転換などの新しい取り組みを行った場合にその費用の一部を補助

(II型) M&Aタイプ

・ 事業再編、統合の後に、経営革新や事業転換などの新しい取り組みを行った場合にその費用の一部を補助

■補助対象となる事業者

①日本国内で事業を営む中小企業や小規模事業者、個人事業主、特定非営利活動法人など

②平成28年4月1日から令和元年12月31日までの間に事業承継を行うこと。

■補助金額の上乗せ措置

事業所や既存事業の廃止などを伴う場合は、補助額が上乗せされます。

■申請期限

令和元年5月31日(金)19時まで

■補助金の補助率、上限額

タイプ	I型:経営者交代タイプ		II型:M&Aタイプ	
	小規模・個人事業主	小規模以外	審査結果上位	審査結果上位以外
補助率	2/3	1/2	2/3	1/2
上限額	200万円	150万円	600万円	450万円
上乗せ額	300万円	225万円	600万円	450万円
支給上限額	500万円	375万円	1,200万円	900万円

※小規模事業者とは

常時雇用する従業員数が

①商業、サービス業(宿泊業・娯楽業を除く)は5人以下の事業者

②建設業、製造業、その他の業種は20人以下の事業者

■申請のポイント

- ・ 交付決定前に契約、導入した分の経費は補助対象となりません。
- ・ 電子申請になります。
- ・ 申請の際に、認定経営革新等支援機関の確認書が必要になります。
- ・ 当所は認定経営革新等支援機関として、ご相談をお受け致します。

○お問い合わせ先

事業承継補助金事務局  
TEL03(6264)2684  
ホームページ 事業承継補助金 で検索

返済の必要が  
無い資金  
(上限 50 万円)

# 『持続化補助金』

公募が開始されました。

## ～鹿児島商工会議所が申請をお手伝いします！～

※小規模事業者持続化補助金(通称：持続化補助金)は、小規模事業者の方が商工会議所の支援を受けながら経営計画を作成し、その計画に沿った**販路開拓等の取り組み**を行う場合、費用の一部を補助するものです。

## ～補助金対象経費(販路開拓等に要するもの)の例～



機械装置等の購入費



専門家への謝金



チラシ作成・配布等の広報費



展示会等への旅費



ネット販売システム構築費



店舗の改装費

## 実質的に2つの書類を作成いただければ申請できます!!

公募受付締切：2019年6月12日(水)

採決発表：2019年7月末頃<予定>

対象となる事業：経営計画に基づき実施する販路開拓等の事業

補助対象経費：・機械装置等費 ・広報費 ・展示会等出展費 ・旅費 ・開発費 ・資料購入費  
・雑役務費 ・借料(レンタル料・リース料) ・専門家謝金 ・専門家旅費  
・車両購入費(買物弱者対策事業の場合に限る) ・委託費 ・外注費

対象事業者：

卸売業・小売業	常時使用する従業員の数	5人以下
サービス業(宿泊業・娯楽業以外)	常時使用する従業員の数	5人以下
サービス業のうち宿泊業・娯楽業	常時使用する従業員の数	20人以下
製造業その他(建設業など)	常時使用する従業員の数	20人以下

補助率等：補助率・・・対象経費の2/3以内

補助額・・・上限50万円(補助上限引き上げオプション適用者は上限100万円)

オプション①市区町村による創業支援等事業の支援を受けた事業者

②当該市町村の地域再生計画等に沿う「買い物弱者対策事業」を行う事業者

※共同申請の場合の補助上限額は「50万円または100万円×連携小規模事業者数」の額(ただし、上限500万円)

【お問合せ先】 鹿児島商工会議所 企業支援部 経営支援二課 TEL：099-225-9534

補助金ナビ

使える補助金・

助成金をまとめました

「利用可能な補助金の情報をどこで調べればよいかわからない」

そんな方に、補助金ナビは、国や県、その他の機関が交付する中小企業、小規模事業者向けの補助金、助成金の情報をとりまとめて紹介するサービスです。

通常、各補助金の情報は、それぞれの交付団体のWebサイトなどに掲載されています。補助金ナビはこれをまとめて一覧で掲載していますので、時間をかけずに補助金の情報を調べることができます。

■補助金ナビは鹿児島商工会議所のホームページに掲載しています。

鹿児島商工会議所補助金ナビ

で検索

■URL

<http://www.kagoshima-cci.or.jp/?p=28>

○お問い合わせ先

企業支援部 経営支援二課

TEL 099(225)9534

メール配信サービス

タイムリーな情報をいち早くキャッチ

いち早くキャッチ

経営に役立つ研修会、セミナー、相談会のお知らせやイベントなどの情報を毎月2回メールでお届けしています。

メールでのお知らせのため、手軽にチェックできます。また、タイムリーな情報をすぐに取得できます。

登録は無料です。

■主な配信内容

○商工会議所の新着情報

○相談会・各種制度のご案内

○セミナー・研修会の開催案内

○お役立ち地域情報

■登録はコチラから↓



■URL

<http://www.kagoshimaccior.jp/?p=59>

○お問い合わせ先

企業支援部 経営支援二課

TEL 099(225)9534

私たちの仕事は  
建物に命を吹き込む  
仕事です。

この街と  
一緒に生きる。

Make Next.  
九電工

(株) 九 電 工 鹿 児 島 支 店 〒890-0064 鹿 児 島 市 鴨 池 新 町 1-1 TEL 099(256)2161

E-STYLEのEは、  
Engagement—絆です。

地域と歩む  
私たちにしかできない  
リフォームを

E-STYLE  
日本ガスグループのリフォーム

E-STYLE



最近の金融経済情勢について  
〈金融・不動産部会委員研修会〉

- 日時 3月15日 18時〜
- 場所 当商工会議所14階大会議室
- 講師 日本銀行 鹿児島支店  
支店長 上口 洋司 氏
- 演題 最近の金融情勢
- 概要

最近の金融経済情勢は、緩やかな回復を続けており、地域別・企業別に見ても、すそ野の広がりが見られるが、海外経済を巡る不確実性の高まり、人手不足の深刻化、公共投資のピークアウトなど、今後の先行きにおいて不透明な点も多く見られ、設備投資や賃上げに慎重な企業も少な

くない。

一方で、個々の企業の取り組みを見ると、省人化を図り、生産性の向上分を原資として、従業員への給与面などへ還元を図る動きもある。また、福利厚生の充実など、働きやすい職場環境の整備を合わせて進めることで、従業員のモチベーションの向上や採用競争力の強化を進める企業もある。

鹿大の研究成果を社会へ  
〈製造・整備・エネルギー部会  
及び産学連携委員会 合同委員研修会〉

- 日時 3月20日 18時30分〜
- 場所 ホテル・レクストン鹿児島
- 講師 鹿児島大学南九州・南西諸島域  
共創機構 産学・地域共創センター  
連携推進部門長・准教授  
中武 貞文 氏
- 演題

さらなる一步を踏み出した鹿児島大学の産学・地域連携活動  
地域活性化に大学の研究成果を！  
概要  
鹿児島大学は、島々を抱える鹿児島を中心とする南九州地域の発展と活性化に貢献することを目指して、

2018年4月に「南九州・南西諸島域共創機構」を設置した。また、同機構の下には、「産学・地域共創センター」を併せて設置した。

鹿児島大学では、島嶼、環境、食と健康、エネルギー等のテーマで、各種プロジェクトを実施している。最近では、血管に作用して機能改善を促す成分であるトリゴネリンが、桜島大根に豊富に含まれていることが発見され注目を集めており、先日桜島大根フェアを実施した。

このような大学の研究成果を社会に反映させるため、企業との連携を促進する各種の取組みを進めている。ひとつは認定コーディネーター制度である。金融機関に在籍する認定コーディネーターが、大学と企業の仲介役として、企業へ大学の研究情報の提供、企業の相談案件の大学への橋渡し等を行い、企業の技術課題の解決および事業化を図るものがある。

今後、地域の関係機関と連携して、鹿児島大学の研究成果をより多く社会に還元することを目指して取り組んでいきたいと考えている。

人も地球も健康に  
**Yakult**



ヤクルト400に比べ  
甘さひかえめ  
カロリー  
30%カット

乳酸菌 シロタ株  
400億個のチカラ

80ml

80ml

ヤクルト400/ヤクルト400LTは、ヤクルトレディがお届けしています。

鹿児島ヤクルト販売株式会社

＜商品のお申込み・お問合せは＞ ヤクルト (受付時間 8:00~17:00) 土・日・祝日を除く  
☎0120-04-8960

九州商工会議所連合会観光委員会  
「九州の観光と食の夕べ」を開催

■日時 3月19日 17時30分  
■場所 東京プリンスホテル  
■概要

3月19日、九州商工会議所連合会観光委員会（委員長・岩崎芳太郎 鹿児島商工会議所 会頭）は、今年9～11月にかけて全国12会場で開催（九州では福岡・熊本・大分会場）で10試合が開催される『ラグビーワールドカップ2019』を契機に日本を訪れる外国人旅行者や観戦者を九州へ呼び込むことを目的に「九州の観光と食の夕べ」を東京都内で開催した。

同イベントは、第1部「観光セミナー」、第2部「レセプション」の二部構成で行い、ラグビーワールドカップ出場国の大使や外交官をはじめ、出場国の航空会社、旅行代理店、マスコミ、観光庁、日本政府観光局、日本商工会議所、ラグビーワールドカップ組織委員会などから約100名を招待した。また、九州からは九州商工会議所連合会役員や観光委員など約30名が参加した。

○観光セミナー

第1部の観光セミナーでは、岩崎委員長より今回のイベントの概要説明があった後、沖縄を含む九州8県から映像や写真等を使ったプレゼンテーションを実施し、自然・歴史・文化・食など各県が持つ魅力を招待者にPRした。



イベントの概要説明(岩崎委員長)

○レセプション

第2部のレセプションでは、オープニングで九州の魅力をもとめた動画を放映し、多種多様な観光資源をアピールした。会場が九州一色の雰囲気となる中、岩崎委員長が開会挨拶



レセプションの様子

で参加者へご臨席への御礼を述べた後、来賓の西村康稔 内閣官房副長官、参議院議員 鶴保康介 自民党観光立国調査会事務総長から挨拶をいただいた。

レセプションでは、九州・沖縄の食材を使った料理が提供された他、各県が推薦する日本酒や焼酎、ワイン、泡盛等も振る舞われた。

招待者は九州の食と酒を楽しみながら情報交換をするなど交流を深めるとともに、九州からの参加者はネットワークの構築を目指し、招待者との名刺交換を積極的に行なった。



# 株式会社 文化社



**鹿児島ユナイテッドFC**  
KAGOSHIMA UNITED FC  
文化社は「鹿児島ユナイテッドFC」を応援します。

- 浄化槽保守点検・清掃
- 浄化槽補修工事

- グリストラップ清掃
- 鹿児島市水道局指定工事店

鹿児島市新栄町22-26  
TEL (099) 256-0075  
<http://bunka-inc.jp>

3/25

企業と留学生の交流会 in かごしま

県内企業と留学生の交流を支援



3月25日、「企業と留学生の交流会 in かごしま」を当商工会議所と鹿児島県との共催で開催した。27社の県内企業と、鹿児島を中心とした九州内の大学、短大や専門学校などに在籍する留学生など81人が参加した。

当日は、3部構成で開催。企業向けセミナーと参加留学生への企業PRを行った後、ランチパーティ形式で交流会を実施した。参加した企業担当者は留学生に対して、会社概要や仕事のやりがい、活躍できる場面などについて熱心に説明を行っていた。

3/26

鹿児島日韓親善協会

講演会・会員交流会を開催

3月26日、鹿児島日韓親善協会(会長.. 渡辺勝三 鹿児島商工会議所 特別相談役)では、日韓親善子供大使友好の翼実行委員会の山口紀史実行委員長を講師にお招きし、「霧島市・韓国の児童ホームステイ等を通じた民間交流」と題した講演会を行った。

講演会では、同実行委員会が25年以上に亘り推進している溝辺町の3小学校と韓国・釜山の培英(ペヨン)小学校の相互間でのホームステイをはじめとした民間交流の歴史や成果等について講演があった。

続いて開催した会員交流会では、駐福岡総領事館の孫鍾植 総領事や鹿児島在住の韓国出身者、留学生などが参加し睦を深めた。



これからも、クルマが人々の夢を乗せて走り続けるために——  
地球のこと、人のこと、未来のために大切に考えます。

全店舗に緊急時使用AEDを設置しています。

未来とつながるか。  
**CROWN BEYOND**



**CROWN**  
【クラウン】

**Esquire**  
【エスクエア】



**C-HR**



**Sienta** [シエンタ]



**ROOMY** 【ルーミー】



フロントシアへ 人を、地域を、もっと笑顔に **TOYOTA**

**鹿児島トヨタ自動車株式会社**

〒892-0847 鹿児島市西千石町1番28号  
☎099-223-6161 www.k-toyota.co.jp

取扱車種 センチュリー・クラウン・プリウス・プリウスα・プリウスPHV・アリオン・アクア・ボルテ・ルーミー・シエンタ・エスティマ・エスクエア・86・C-HR・ランドクルーザー・ハイラックス・JPNタクシー・サクシード・ダイナ・コースター・トヨタの軽 ビクシスシリーズ

後部座席もシートベルトを締めましょう！(全ての座席のシートベルト着用は道路交通法で義務化されています。)

会員交流会

3/29

255人が互いに交流を深める



3月29日、城山ホテル鹿児島で会員交流会を開き、当商工会議所の役員や会員など255人が参加した。

冒頭、岩崎芳太郎会頭の開会挨拶に続き、役員や部会長、青年部会長・女性会会長の紹介を行った。懇談では、参加者同士が積極的に名刺交換や情報交換などを行い、ビジネスチャンスのきっかけの場として交流を深めていた。

参加者からは「いろいろな職種の方と話す機会がもてた」「今後につながる出会いができた」などの声が寄せられた。

新入社員セミナー

4/2  
4/3

224人の新社会人が受講



4月2日と3日の2日間、新入社員セミナーを開催し、鹿児島の企業に入社した224人が参加した。

参加者は、事務職系と営業職系に分かれて、1日目は社会人としての考え方や心構え、仕事や人間関係の基本について、2日目はロールプレイングを中心に、挨拶、来客・電話応対、言葉遣いなどのビジネスマナーを学んだ。

参加者からは、「今回学んだ社会人としての基本を忘れず、責任感をもって仕事に取り組みたい」などの声が聞かれた。

## 明るく・広い・“ホッ”とする駐車場《セラ602》

— デパートや天文館地域でのお買物に便利です —



★宝山ホール(県文化センター)前 中央公園地下  
★営業時間 あさ7時～よる1時

駐車料金	
30分/¥150	25:00▶7:00 ¥300
トラスカード 会員価格	14時迄迄 ¥900

※トラスカードを入れると料金が2割の値引きです。

鹿児島中央地下駐車場株式会社 電話 099-239-4162

「見る」「聴く」をもっと快適に



あなたの聞こえに合わせて調整した補聴器を、無料でお試しいただけます。先進の補聴器の聞こえを、この機会にぜひご体感ください!



鹿児島・宮崎に17店舗 眼鏡・補聴器専門店

0120-392-315

電話受付時間 9:00~19:30  
http://kogakudo.net/

光学堂

株式会社 光学堂 本社/鹿児島市千日町13-18

鹿児島商工会議所会員事業所のお客様は、スタッフへお申し付けください。平常価格から10%OFFさせていただきます。

# 快進撃企業に学べ

人を大切にする経営学会  
教授 坂本 光司



## 頑張る社会福祉法人『スマイリング・パーク』

宮崎県都市に「スマイリング・パーク」という名の社会福祉法人がある。JR宮崎駅から電車で40分ほどの都城駅で下車し、そこから車で20分ほど走った、のどかな田園風景の広がる地域にある。

同法人の主事業は、大きく三つある。一つ目は、幼保連携型認定こども園の運営などの子育て支援事業。二つ目は、障がい者の就労移行や生活訓練などの障がい者福祉事業。そして三つ目は、特別養護老人ホームや居宅介護支援事業所の運営などの高齢者福祉事業。

設立は、今からちょうど50年前の1969年と比較的古いが、同法人が関係者から注目され、高い評価を受けるようになったのは、現理事長である山田久氏が施設長に推挙された8年前からである。

正直、その前までは、心地よい風どころか、冷たい風が吹き荒れているような職場であり、ここで取り上げるような職場ではなかったが、山田氏の苦労と努力で、今日の繁栄をもち取ったのである。

山田氏は、元々は東京の大手企業でエンジニアとして活躍していた人であったが、両親の強い要請もあり、故郷である都市にUターンした。縁あって同法人に入社した、創業家とは縁もゆかりもない中途入社職員の一人だった。

前職時代に培った組織運営力やその実行力、さらには仕事に対する使命感や正義感は、入社当時より抜きん出て高く、瞬く間に組織のメンバーの信頼を高めていった。

しかしながら、仲間からの期待とは逆に、当時の多くの役員からは出るくいは打たれるではないが、疎んじられ冷遇される日々を送った。だが、山田氏はそんなことにはめげず、日々良いサービスを求める高齢者や障がい者など、顧客のために頑張る仲間と共に身を粉にし、仕事に取り組んだのである。

こうした苦労と努力が報われ、役員も次第に山田氏の言動を支持していくようになっていった。ついには、多くの役員から推挙され8年前に施設長に、そして4年前には同法人のトップ

プである理事長に就任したのだった。ちなみに、山田氏が施設長になった時の職員数は50人程度で、その後年々増え、成長発展を遂げている。さらに、これまで職員の離職率は10%をはるかに超えていたが、今や3%以下になり、残業時間も社会福祉法人としては珍しい実質ゼロ時間である。

こうした企業の存在を知ると、問題の所在は社員ではなく、経営者といわざるを得ない。



**Kouji Sakamoto**  
さかもと・こうじ

### PROFILE

1947年生まれ。福井県立大学教授、静岡文化芸術大学教授、法政大学大学院政策創造研究科(地域づくり大学院)教授、同静岡サテライトキャンパス長などを歴任。国や県、市町、商工会議所などの審議会・委員会の委員を多数兼務している。著書に「日本でいちばん大切にしたい会社」(あさ出版)、「この会社はなぜ快進撃が続くのか」(かんき出版)など。

中小企業者の皆さん！ 国の補助金 を利用した IT 導入 を検討しませんか！！



**補助金 40 万円～ 450 万円 (補助率 1/2)**

中小企業・小規模事業者等の生産性向上を実現するため、バックオフィス業務の効率化や新たな顧客獲得等の付加価値向上(売上向上)に資するITツールの導入支援を行います。

詳しくは Web  
<http://it-hojo.jp/>  
をご覧ください



IT 導入支援事業者：(株)コレクトプラン 鹿児島市田上台3-2-1-13 mail : info@correctplan.com Tel : 099-265-6950

## 人材育成や商売繁盛をお手伝いします。 2019年度のセミナー・講習会

当商工会議所では、経営者・役員・後継者の皆さまの経営力向上や販売促進、従業員教育、創業に役立つ各種セミナーや講習会を開催しています。

2019年度の開催予定は下記のとおりですので、自己研鑽や社員教育などにお役立てください。

日程や内容の詳細については、会報やホームページ、ニュースメールなどで順次お知らせ致します。



	タイトル	内 容
6月	クレーム対応セミナー	クレームに適切に対応し、企業成長につなげるスキルを学ぶ
	営業社員セミナー	自信をもって行動し、売上につなげる営業スキルを習得
7月	経理実務講座(4回)	経理実務の基本、各種税金の基礎をわかりやすく解説
	販売促進セミナー	売上につながる販売促進のノウハウを研修
	建設業セミナー	建設業の業務改善・コスト削減策についてわかりやすく解説
8月	IT活用セミナー	ITを活用した売上アップのアイデアを習得
	組織力強化セミナー	組織の一体感を高め、チーム全体で業務に取り組む方法を学ぶ
9月	社会・労働保険の実務講座(全4回)	社会保険・労働保険の基礎手続きをわかりやすく解説
	ベストサービスセミナー	おもてなし向上で個店の魅力アップ
10月	プレゼンスキル向上セミナー	プレゼンテーションスキルの向上を図る
	かごしま創業塾(全6回)	創業の心構え、開業・資金計画の立て方を学ぶ
11月	年末調整説明会	年末調整の一連の手続きを解説
1月	経済講演会	著名な講師が経済について語る
	かごしま商人塾(6回)	マーケティング、販売促進などの商売繁盛の秘訣を体系的に研修
2月	決算・確定申告個別相談会	所得税・消費税の申告書作成を個別アドバイス
3月	補助金セミナー	補助金の概要や申請のポイントについてわかりやすく解説

※都合により日程や講座回数、内容などは変更になる場合もあります。

※上記のほか、著名な講師が今後の経済の見通しについて解説する経済講演会や消費税転嫁軽減税率・価格転嫁対策セミナーを開催予定です。日程については、会報・ホームページにてご案内致します。

※各セミナーや講座の内容について、また上記以外でご要望のセミナーがございましたら下記までお気軽にお問い合わせください。

【お問い合わせ】 企業支援部 経営支援二課 TEL:099-225-9534

## 議員職務執行者の変更



鹿児島中央ビルディング株式会社  
中元 公明 氏に代わって、平成31  
年4月1日付けで、坂之上 忍 氏  
に  
代表取締役 坂之上 忍 氏



国立大学法人鹿児島大学  
前田 芳實 氏に代わって、平成31  
年4月1日付けで、佐野 輝 氏に  
国立大学法人鹿児島大学  
学長 佐野 輝 氏

## 【会員の皆さまへ】

## 2019年度商工会議所会費納入のお願い

## 口座振替をご利用の方

振替日：5月15日(水)

ご指定の金融機関口座から会費を振り替えますので、振替日の2、3日前までに口座残高をご確認ください。

取扱金融機関、支店、口座番号、口座名義人等を変更された場合は、下記連絡先までご連絡をお願いします。

※商工会議所の会費は全額必要経費または損金として処理できます。

## 【特定商工業者の皆さまへ】法定台帳調査にご協力ください

■商工会議所法には、その地域の商工業者の実態を把握することを目的とする「特定商工業者制度」が設けられており、一定規模以上の事業所には、その内容の登録(法定台帳の提出)と経費負担(負担金の納入)のご協力をいただいております。

■商工会議所は、ご提出いただいた法定台帳を整理して、全国からの商取引に関する照会や斡旋に活用するなど、地域商工業の振興・発展に資する基礎資料として管理・運用しています。

■特定商工業者に該当する皆さまには、5月以降に、法定台帳をお送りしますので、法定台帳の記載内容をご確認(加筆・修正)のうえ、当商工会議所へご返送ください。

## 『特定商工業者』とは？

毎年4月1日現在で、鹿児島市内(谷山、吉田、郡山、松元、喜入、桜島の一部を除く)に本支店、営業所、出張所、事務所、工場などを設置してから6ヶ月以上経過している商工業者のうち、次の①、②いずれかに該当する事業所です。

①資本金または払込済出資総額が300万円以上の事業所

②当商工会議所の地区内(鹿児島市内)の営業所等で常時使用する従業員の数が20人(商業またはサービス業の事業所については5人)以上の事業所

※パート、アルバイト、個人事業主、家族従業員、会社役員などを含む

2019年

提出期限：6月28日(金)

会費、法定台帳調査に関するお問い合わせ／企業支援課 TEL:099-225-9522

流通・小売業での  
唯一の公的資格！

## 第84回リテールマーケティング(販売士)検定試験

流通・小売分野で唯一の公的資格で、現場で役立つ販売・接客の技術だけでなく、在庫管理からマーケティング、労務・経営管理に至る幅広い知識が身につきます。

企業や教育機関などからの評価も高く、昇進・昇格の条件にしている企業も少なくありません。

ビジネス界に支持されて40年以上の実績を誇り、全国で約22万人の販売士が活躍中です。

試験日／2019年7月13日(土)

申込期間／5月13日(月)～6月21日(金)

受験料／2級5,660円 3級4,120円

※インターネット申込の場合は、ネット受付事務手数料が別途必要です。

申込方法／※鹿児島商工会議所13階窓口へ受験料をご持参いただくか、  
鹿児島商工会議所のホームページからお申し込みください。

《窓口受付》 平日の8:30～17:00

《インターネット受付》 24時間対応(申込期間に限る)

◇詳細はWebで、[鹿児島商工会議所販売士検定](#) [検索](#)

お申し込み  
お問い合わせ

鹿児島商工会議所 企業支援部 企業支援課  
TEL:099-225-9522 FAX:099-227-1977

## このような方にオススメ！

1. 買い物をする人のお手伝いをしたい、喜ぶ顔が見たい。
2. 取引先に企画・提案できるリテールサポートのプロになりたい。
3. 購買意欲をそそる店づくりをしたい。
4. マーケティング力を身につけ、販売促進で業績アップを目指したい。

事業所ごとの  
団体申し込みも  
受け付けております！

環境社会の知識で  
ビジネスに差をつける！

## 第26回eco検定(環境社会検定試験®)

「eco検定」は、複雑かつ多様化する環境問題に関する知識を幅広く体系的に身につける機会を提供し、「環境教育の入門編」として多くの方が活用しています。建設業や製造業など環境に配慮した製品・サービスを提供する企業はもちろん、すべてのビジネスパーソンにおすすめです。

試験日／2019年7月21日(日)

申込期間／5月7日(火)～6月7日(金)

受験料／5,400円

申込方法／※東京商工会議所検定センターの電話受付かインターネット受付からお申し込みください。

お申し込み  
お問い合わせ

東京商工会議所検定センター (平日の8:30～17:00)  
《電話受付》 平日の8:30～17:00 TEL03-3989-0777  
《インターネット受付》 24時間対応(申込期間に限る)

URL: <http://www.kentei.org/> [東商検定](#) [検索](#)

## このような方にオススメ！

1. 環境に関連する製品・サービスを、クライアントに提案する知識を身に付けたい。
2. 企業の社会的責任や持続可能な開発目標(SDGs)への対応力を身に付けたい。
3. 環境マネジメントシステムで必要となる知識を社員に教育したい。

鹿児島市からのお知らせ

ソーホーかごしま

入居用施設使用者募集

鹿児島市は、創業や新たな事業展開を目指す事業者等を育成する施設として、「ソーホーかごしま」の入居用施設の利用者を募集しています。

当施設は、入居者の育成支援を行うことを目的とした、ビジネス・インキュベート施設です。

使用期間は原則3年(最長5年)を超えない範囲で、審査のうえ1年ごとに使用期間を更新します。入居後は、創業支援の専門家であるインキュベーション・マネージャーのサポートの下、できるだけ短期間での施設からの独立を目指して事業活動を行っていただきます。

今回は9室の募集で、月額使用料は1万6千円～3万1千円です。

○申込受付期間

令和元年5月31日(金)まで

○お問い合わせ先

鹿児島市 産業局 産業振興部

産業創出課

TEL099(216)1319



## 求められる迅速な対応

OS(基本ソフト)やオフィスソフトなどのソフトウェア製品に脆弱(ぜいじやく)性が発見された場合、製品開発会社が脆弱性を修正するためのプログラム(パッチ)を作成する。その後、独立行政法人情報処理推進機構(IPA)などのセキュリティ対応機関などと連携するか、または製品開発会社自身で脆弱性対策情報として脆弱性の内容とパッチまたは対策方法を公開し、利用者へ対策を促す。

一方、攻撃者が公開された脆弱性対策情報を元に攻撃コードなどを作成し、パッチを適用していない利用者に対して脆弱性を悪用した攻撃を行う被害が確認されている。特に広く利用されているソフトウェアの脆弱性対策情報が公開された場合は、攻撃コードなどが公開されると被害が拡大する恐れがある。

攻撃を受けた企業に生じる被害

## 〔第22回〕ソフトウェアの脆弱性

は、情報漏えいに伴う補償や事業中断、復旧対策などの直接的なコストだけではない。それまで築き上げてきたブランドや社会的信用が失墜し、大切な顧客を失うこともあるので影響は深刻といえる。

近年、脆弱性が発見されてからそれを悪用した攻撃が発生するまでの期間が一層短くなっている傾向がある。

このため、より迅速な対応が求められている。

### 運用段階における

#### 四つのポイント

ソフトウェア製品の運用段階における脆弱性対策のポイントは以下の通りである。

■ソフトウェア構成や変更履歴の管理  
公表された脆弱性が自社に影響するかどうかを判断するためには、自社のソフトウェア構成(ソフトウェアの種類、バージョンなど)や変更履歴(パッチの適用など)を把握しておくことが大切である。IPAでは利用しているソフトウェア製品が最新かどうかを簡単な操作で確認できる「MYJVNバージョンチェッカ」を無料提供しているので活用してほしい。

### 脆弱性情報の収集

脆弱性情報を収集し、自社に影響し得る脆弱性については対応を検討する。脆弱性情報は一部の例外を除き、製品開発会社から予告なく突然公表されるため、常に情報収集を心掛ける必要がある。IPAでは重要なセキュリティ情報をリアルタイムに配信するサイバーセキュリティ「for JSON」を無料提供しているので活用してほしい。

### 脆弱性検査の実施

公開用ウェブサイトは、脆弱性検査を行うようルール化することをお



MyJVNバージョンチェッカ

勧めする。予算などの制約で定期的な実施が難しい場合には、構築・変更時に実施する形でも有効である。

### パッチの適用

自社で利用するソフトウェアに脆弱性が存在していると判明した場合、対策を適用すべきか否かを判断する必要がある。判断には専門的な知識が必要のため、製品開発会社の提供する脅威および修正適用に伴う影響の情報やセキュリティ製品・サービスの提供会社が示す脅威レベルの評価などを参考にする。また、外部の事業者に運用を委託している場合は、相談することも有効である。

なお、近年増えている、未公表の脆弱性を悪用する「ゼロデイ攻撃」については、パッチが提供されるまでの間は一時的な対策としてIPS(侵入防御システム)やWAF(ウェブアプリケーションファイアウォール)で攻撃を抑制し、提供され次第パッチを適用するという対処が可能である。

IPAでは脆弱性対策情報や普及啓発資料を公開している。詳しくはウェブサイト

(<https://www.ipa.go.jp/security/vuln/index.html>)を確認してほしい。

(独立行政法人情報処理推進機構・江島将和)

個人事業主・役員および従業員の福利厚生制度に!

# 会員限定 生命共済制度

入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付 定期保険(団体型)



## 福利厚生制度にご活用いただけます

業務上・業務外を問わず  
**24時間保障**

1年更新で医師の  
**診査なし**

剰余金があれば  
**配当金も!**

**6大生活習慣病入院一時金  
ガン入院一時金・ガン先進医療一時金**

**健康増進に役立つ付帯サービスも**  
健診機関紹介サービス、禁煙外来紹介サービスなど

### ○保障内容

お支払事由		口数	2口
死亡	不慮の事故により死亡したとき 〈死亡保険金(主契約)+災害保険金〉	500万円	
	上記以外の事由により死亡したとき 〈死亡保険金(主契約)〉	100万円	
高度障害	不慮の事故により 高度障害状態のいずれかになったとき 〈高度障害保険金(主契約)+災害高度障害保険金〉	500万円	
	傷害または疾病により 高度障害状態のいずれかになったとき 〈高度障害保険金(主契約)〉	100万円	
入院・治療	不慮の事故により1日以上入院をしたとき (同一事故による入院は、更新前の入院日数をのみ、通算60日限度) 〈入院給付金〉	1日につき 3,000円	日帰り入院から保障
	ガンで1日以上入院をしたとき (1年に1回限度) 〈ガン入院一時金〉	4万円	
	6大生活習慣病で1日以上入院をしたとき (1年に1回限度) 〈6大生活習慣病入院一時金〉	2万円	
	ガンの治療を直接の目的とした先進医療による療養を受けたとき 〈ガン先進医療一時金〉	10万円	

- ◆15~60歳までの方は、2口の場合、月々の掛金1,300円。
- ◆ガンや6大生活習慣病で入院した場合、ガンで先進医療を受けた場合は一時金が支払われます。
- ◆法人が役員・従業員のために負担した掛金は、全額損金に参入できます。また、個人事業主が従業員のために負担した掛金は、全額必要経費に算入できます。
- ◆1年ごとに収支計算を行って剰余金が生じた場合には、配当金としてお返しいたします。

※ご加入にあたってはパンフレット・重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご覧ください。

【お問い合わせ】 **鹿児島商工会議所 企業支援課** TEL099-223-0011  
〒892-0842 鹿児島市東千石町 1-38 鹿児島商工会議所ビル 13F

【引受保険会社】 **アクサ生命保険株式会社 鹿児島営業所**

# 第87回 日本プロゴルフ選手権大会

〈1st〉 〈2nd〉 〈3rd〉 〈Final〉  
7月4<sup>木</sup>5<sup>金</sup>6<sup>土</sup>7<sup>日</sup>



いぶすきゴルフクラブ

Hole No.1

## 前売券

●練習ラウンド(7/3) 1枚  
●予選・決勝ラウンド共通券 4枚  
●ホテル・ゴルフご利用優待券 1枚

[1冊6枚綴り]

お買い求めはいわさきグループ各事業所まで

## 好評発売中

¥10,000(税込)

[www.iwasaki-group.com](http://www.iwasaki-group.com)

本場鹿児島  
薩摩・海匠

# きつまあげ 月揚げ庵

つきあげあん



## 鹿児島のお土産に



第11回 鹿児島県  
新作観光土産品コンクール  
優秀賞 受賞

すり身で作った  
せんべい

きつまあげ  
缶詰

きつまあげ  
詰合せ

**お求めは下記の店舗・売店へ!**

鹿児島中央駅みやげ横丁店  
鹿児島空港売店  
桜島サービスエリア売店

お電話でのご注文・カタログ請求・お問合わせ  
**0120-118-170**  
南海食品株式会社 鹿児島市谷山港3丁目4番17号  
つきあげあん | 検索 | <https://www.tsukiagean.co.jp/>