

アイム

2020
january
NO.780

1

2020年 新年のご挨拶

鹿児島商工会議所会頭 岩崎 芳太郎
鹿児島県知事 三反園 訓 氏
鹿児島市長 森 博幸 氏

2020年鹿児島経済の展望

日本銀行鹿児島支店
支店長 上口 洋司 氏



写真/徳重神社(日置市伊集院町)

[詳しくは、1ページのコラム「没後400年島津義弘ゆかりの地を巡る」をご覧ください]

景観一望、桜島。

温泉 展望露天温泉 さつま乃湯
桜島、御江湾、鹿児島市街地を一望。
地下1,000mから湧き出る「美人の湯」



SHIROYAMA HOTEL kagoshima

観光



絶好のロケーション

鹿児島市街地から車で10分の便利な立地。
ホテルの建つ城山の地は西郷隆盛将軍の
地や西郷陣跡御物、島津重豪公を祀る徳田
神社も近く観光にも最適です。

朝食



人気の朝食ブッフェ

80種類の和・洋食ビュッフェ料理をご用意。
世界最大の旅行サイト「トリップアドバイザー」による「朝食のおいしいホテル
ランキング」では2019年 全国7位。

客室



快適で贅沢な時間を演出

お部屋から眺める御江湾と雄大な桜島。
ほとりの広さと洗練されたインテリアは、
気品と安らぎの空間を演出します。

料理



鹿児島島の旬を存分に

和洋中のレストランが揃い、2017年日本一
を獲得した鹿児島県牛や鹿児島県豚も
ご堪能いただけます。ホテルオリジナル
地ビールやさつま酒もおすすめ!

SHIROYAMA HOTEL kagoshima INFORMATION

SHIROYAMA
HOTEL kagoshima
レストラン
合同企画

冬の味覚 ズワイガニ 食べ尽くしフェア

SHIROYAMA HOTEL kagoshima に蟹を食べに行こう!

下記 11 店舗で開催!

- ◆ 城山ガーデンズ水産 (1F)
- ◆ 鉄板焼 柚 (1F)
- ◆ 天竺羅 敬天 (1F)
- ◆ 寿司亭 桜 (1F)
- ◆ 割烹 菜水 (1F)
- ◆ ガーデンレストランホルト (別棟)
- ◆ 割烹 思水 (2F)
- ◆ 広東料理 翡翠庵 (3F)
- ◆ ザラウンジカサブランカ (4F)
- ◆ ザセラーN パロン・ナガサワ (4F)
- ◆ フランス料理 ルシエル (10F)

【開催期間】

2020.1/10(金)

2020.2/29(土)



(イメージ画像)



〒890-8586 鹿児島市新照院町4-1番1号 予約センター 0570-07-4680 (代表/099-224-2211)

■東京営業所TEL.03-5201-5553 ■福岡営業所TEL.092-260-7270

【公式HP】<https://www.shiroyama-g.co.jp>





会報アイムは鹿児島商工会議所ホームページに掲載しています。
パスワード：aim2019

アイム

鹿児島商工会議所会報

この会報の愛称「アイム」は、鹿児島商工会議所ビルの愛称と同じです。自己紹介の言葉「I..m..」は、出会いの始まりです。「I」には「インフォメーション」「インテリジェント」、「m」には「メトロポリス」「ミート」の意が込められています。

2020
January
NO.780

1

CONTENTS

- 2 **2020年新年のご挨拶**
鹿児島商工会議所会頭 岩崎 芳太郎
鹿児島県知事 三反園 訓 氏
鹿児島市長 森 博幸 氏
- 6 **2020年鹿児島経済の展望**
日本銀行鹿児島支店 支店長 上口 洋司 氏
- 9 **時代を読み解くツボ**
- 10 **フォトニュース**
経営革新セミナー/売場作りセミナー/経理実務基礎講座
軽減税率対策セミナー/事業承継セミナー
市域広域道路計画に関する意見交換会
- 12 **経営相談ガイド**
先端設備等導入計画/エキスパートバンク
ワンストップ相談会/経営安定相談室
- 14 **鹿児島県事業引継ぎ支援センター**
- 15 **トレンド通信**
- 16 **部会・委員会活動報告**
製造・整備・エネルギー部会委員研修会
鹿児島港利用促進協議会、建設・資材部会合同視察研修
- 18 **インフォメーション**
鹿児島県新作観光土産品コンクール
検定試験のご案内
特定商工業者法定負担金ご納入のお願い
- 20 **快進撃企業に学べ**

1月のスケジュール

鹿児島商工会議所

期日	件名
1 水	
2 木	
3 金	
4 土	
5 日	
6 月	仕事始め
7 火	
8 水	ワンストップ専門相談会 13:30~16:00 於：13階
9 木	
10 金	かごしま検定申し込み締切日
11 土	
12 日	
13 月	
14 火	確定申告直前対策セミナー 13:30~15:30 於：4階アイムホール
15 水	
16 木	
17 金	組織力強化・人材活用セミナー 14:00~16:00 於：サンプラザ天文館2階
18 土	
19 日	かごしま検定受験対策セミナー 13:30~16:30 於：14階
20 月	
21 火	人材育成セミナー 14:00~16:00 於：4階アイムホール
22 水	
23 木	
24 金	第154回簿記検定・第85回リテールマーケティング(販売士)検定申し込み締切日
25 土	
26 日	
27 月	
28 火	IT活用セミナー 13:30~16:30 於：14階
29 水	
30 木	
31 金	

※予定は変更になる場合があります。

没後400年 島津義弘ゆかりの地を辿る

NPO法人 かごしま探検の会 代表理事 東川 隆太郎



◆徳重神社(日置市伊集院町)

徳重神社は、島津義弘を御祭神とする神社としてたいへんよく知られている。特に、義弘の遺徳を偲ぶ妙円寺詣りでは境内において様々な行事が行われ、たいへん賑わう。当社は明治2(1869)年の廃仏毀釈において廃寺となった義弘の菩提寺である妙円寺の本堂などがあった場所にある。ただ妙円寺は明治14(1881)年に、当社の近くに再興され現在に至っている。

さて、その妙円寺詣りは、成立した年代に関しては確かな記録がない。ただ、江戸後期には鹿児島城下土を中心に行われていたようで、大久保利通の嘉永元年の日記には、西郷隆盛らと甲冑を纏い夜間遠行したことが記されている。鹿児島の三大大行事と称されているが、案外起源がはっきりしないというのは興味深くもある。

現在の社殿近くには、古い石灯笼が立ち並んでいる。それらをよく観察すると、妙円寺が当地にあった頃に奉納された石灯笼であることがわかる。なぜなら島津家の一門家の方々から奉納し、今和泉家や垂水家などのご当主の名前が刻まれて



いるからだ。当主は江戸後期の方々であることから、島津義弘は江戸時代を通じて崇拝されていたことも理解できる。他にも境内には、義弘が家臣にも慕われていたことを示す供養塔が立ち並んでいる。それは十三基の地蔵塔で、義弘のために殉死した家臣らの供養塔である。建立したのは義弘の息子であり初代藩主となった家久で、寛永9(1632)年のこと。殉死は禁じられていただけに、殉死者の家禄は一時没収されたが、その志は認められることになり菩提寺の境内への建立に至ったということである。供養されている人物を挙げると、例えば木脇祐秀がいる。小弁慶と称されていて、朝鮮出兵の際に負傷して海に転落したところを義弘に救われて手ずから治療まで施された人物である。それだけに義弘への忠誠心は絶大であったのだろう。

ぜひ、徳重神社と再興された妙円寺、さらには供養塔などもお参りしていただき、400年という時を越えて慕われ続けている義弘という人物に触れてほしい。

2020年 会頭 年頭所感

鹿児島商工会議所会頭 岩崎 芳太郎



2020年の新春を迎え、謹んでお慶び申し上げます。

改めまして、当所の運営につきまして、日頃より特段のご理解とご支援を賜っておりますことに、心から御礼申し上げます。

本年は、私にとりまして、3期目である第42期の最初の年となります。これまでの2期6年に関し、私の場合は、1期3年間を一括りとして共通のテーマを設定し、それに基づき各年度の事業計画を策定することとしています。単年度主義では御座なりになると危惧される事業の一貫性、そして、戦略性を重視してのことですが、商工会議所の地域に対する重要な役割の1つが、地域の経営に民間の発想での戦略を入れ込むことであるという点も考慮してのことです。

そして、第42期のテーマは、第41期の「温故知新による誇れる郷土づくり」の精神を引継ぎながら、今、

私たちが曝されている地球環境や経営環境の変化に対峙し、次世代の人たちのために、そういう環境でも生き残れる郷土鹿児島づくりへの挑戦を開始することを主眼としたいと考えております。

グローバルイズム、新自由主義が必ずしも人類の未来を担保するものではなく、それらの物の負の側面が見えてきました。今、私たちが曝されているこの環境の変化は、鹿児島のよな地方と定義される地域にとっては、必ずしも都合の良い物ではないと私は考えております。逆に郷土の存続可能性が脅かされていると警戒すべきと思っております。

私たちは次世代の人々に、彼らが彼らなりに頑張れば、彼らの手でそれだけの幸福を手に入れることができるだけの基盤を確立し、継承する義務があると考えます。そして、次世代の人々は彼らにとっての次の世代に同じことを行う義務があるはず

です。もしそうでないとしたら、次世代の人々は、この地では得られないそれぞれの幸せを求めて、郷土鹿児島を出て行くことは間違いないでしょう。そして、いずれ鹿児島には誰もいなくなるかもしれません。現実には既にその兆候が表れております。

そして、更に私たちが心しなければならぬことは、そういう私たちに都合の悪い環境変化は、改善されるどころか、より酷くなっていると





いうことです。色々な問題が私たちに悩ませ、先行きに対して悲観的な思いにさせます。日本の競争力低下と経済力の衰退、世界の多発する国際紛争などの政治的不安定、グローバルizmによる格差の拡大と富の偏在、地球の環境変化と異常気象などマクロ的な問題から、東京一極集中、少子高齢化、人手不足、働き方改革、社会保障の負担増、多発する災害、増税による不況、犯罪の凶悪化など社会的不安定など、身近な問題と私たちが対処・対応しなければ

ならないことは増える一方でかつ深刻さも増すばかりです。

ひるがえって、そういう事態に対する危機感が共有されているかと言えば、そうとは言えないでしょう。むしろ、人数としては鹿児島県の将来に危機感を持つている方がマイノリティといつていいでしょう。

私が、鹿児島商工会議所会頭となつて最も意識してきたことの一つは「商工会議所は地域のリーダーであるべき」ということです。官尊民卑的な風土が少なからず払拭されていないこの地において、このような状況であるがこそ、不遜とは思いますが「商工会議所」がリーダーシップをとって、次世代に継げる郷土鹿児島づくりを行っていかねばならないと考える次第です。

具体的にはいろいろあります。国際化、街づくり、人材育成、人材流出の抑制、会員企業の経営支援、産学官連携、農商工連携、真の生産性

向上等、当商工会議所の経営リソースでは、到底出来ないレベルの量と質であります。しかし、やらねばならないのです。

私は、「対峙」（相対してそばだつこと）と「挑戦」（戦いを挑むこと）という言葉をあえて使わせて頂きました。

2020年の私の年頭所感といったしましては、グローバルizmと対峙して、鹿児島という地方が生き残りかけた挑戦のスタートの年とすべく、会議所がリーダーシップを発揮していきたいと考えております。

末筆ではございますが、会員の皆様方の事業のご繁栄とご多幸を心より祈念申し上げます。年頭のご挨拶と致します。

2020年 新年のご挨拶

「元気な鹿児島、 どこよりも幸せを実感できる 鹿児島の実現に向けて」

鹿児島県知事 **三反園 訓**



謹んで新年のお慶びを申し上げます。

鹿児島商工会議所の皆様には、工業の振興や活力ある地域社会の構築に多大な御貢献をいただいております。誠に深く敬意を表します。県政の推進につきましても、格別の御支援・御協力をいただき、心から感謝申し上げます。

昨年9月には、鹿児島商工会議所女性会が中心となり、第51回全国商工会議所女性会連合会鹿児島全国大会を開催され、全国から約2500名の女性経営者をはじめとした関係の皆様にお越しいただき、女性活躍推進社会に向けての活発な交流がなされました。皆様には、今後とも、研鑽や交流を深められ、地域活性化のための取組を積極的に展開されま

すことを期待しております。さて、全国的に労働力不足が深刻化する中、鹿児島県においても各種産業を担う人手不足が顕在化しております。

鹿児島県では、新たに、「かごしま故郷人財確保・育成プロジェクト」を立ち上げ、中長期的な観点から、これまでの県内企業等と連携し

た取組に加え、新たな視点として、鹿児島で働き暮らすことのメリットをアピールするリーフレットの配布を行うなどの取組を進めているところです。また、外国人材の受入れについては、昨年10月に、総勢123名の大訪問団を結成し、5日間、ベトナムを訪問しました。100名を超える規模のベトナムへの訪問団派遣は、全国の自治体としては初めての取組であり、鹿児島県とベトナム・ハイズオン省との間で、人材育成や、農業分野での技術協力等を内容とする連携協定を締結するなど、外国人材の受入推進や、安心して働くことができる住みやすい地域づくりに取り組んでおります。

本年は、10月に、第75回国民体育大会及び第20回全国障害者スポーツ大会が鹿児島で開催されます。国民体育大会は48年ぶり、全国障害者スポーツ大会は鹿児島で初開催であり、各種イベントの開催や、気運の醸成を図る取組を行っており、昨年は、1年前カウントダウンセレモニーとして、「燃ゆる感動かごしまスポーツフェスタ2019」を開催し、茨城国体入賞者やジュニアアス

リート、両大会のボランティアの方々が多数参加し、大会での活躍や天皇杯・皇后杯の獲得に向けた決意表明などが行われました。県民に夢と希望を与え、子ども達の記憶に残る大会に、また、鹿児島の多彩な魅力を全国に発信する大会になるよう、市町村や関係団体と連携しながら、引き続き全力で取り組んでまいります。

今後とも皆様とオール鹿児島で、元気な鹿児島、どこよりも幸せを実感できる鹿児島の実現に向けて取り組んでまいりますので、県政に対する御理解と御協力をお願い申し上げます。

年頭にあたり、鹿児島商工会議所の皆様のますますの御発展と、会員の皆様にとりまして、新しい年が実り多き1年となりますよう心から祈念いたします。



2020年 新年のご挨拶

～令和の時代の飛躍に向けて～ 「“豊かさ”実感都市・かごしま」の実現

鹿児島市長 **森 博幸**



祝賀ムードに包まれた歴史的な皇位継承と改元から初めてとなる新春を迎え、謹んでお慶びを申し上げます。

鹿児島商工会議所の皆様におかれましては、本市の経済を支える中小企業・小規模事業者の支援強化をはじめ、魅力あるまちづくりの推進や観光の振興など、地域経済の牽引役として多大な貢献をしておられますことに深く敬意を表しますとともに、日頃から温かいご理解とご協力を賜り、市政が順調に進展しておりますことに対しましても深く感謝申し上げます。

さて、国・地方が総力を挙げて取り組んでいる人口減少問題の克服は、本市においても喫緊の課題であり、「第五次総合計画」や「地方創生総合戦略」に基づき、市民の皆様が豊かさを実感できる都市の実現に向けて、さらに取り組んでまいります。

そのため、地元中小企業・小規模事業者の経営基盤と競争力の強化はもとより、クリエイティブ産業の育成や起業支援、海外への販路拡大、ワーク・ライフバランスの推進等に

より、産業の振興と魅力的で安定した雇用の場の創出を図り、若者や女性、高齢者等が持てる力を発揮し、活躍できるまちづくりを進めてまいります。

また、市街地における再開発への支援やコンパクトシティの推進など機能性の高い快適な都市環境の整備を進めるほか、九州で初めてとなる北前船寄港地フォーラムの開催をはじめ、世界に誇りうる本市の歴史や自然、食の魅力の国内外へのプロモーション、インバウンドの受入環境の整備など、民間との連携強化も図りながら、世界基準の観光地域づくりを進めてまいります。

さらに、次代のまちづくりを担う人材を育成するとともに、妊娠・出産・子育ての切れ目ない支援に努めるほか、高齢者の社会参加・健康づくりの促進や健康医療体制を充実するなど、誰もが生きがいをもって健康やかに暮らせるまちづくりを進めてまいります。

このほか、防災・減災対策や、地球温暖化防止に向けた低炭素社会・循環型社会の構築を図るとともに、「市民が主役」の協働のまちづくり

を進めるなど、「“豊かさ”実感都市・かごしま」の実現に向けて、より一層全力を尽くしてまいります。

今年は、世界的なスポーツの祭典、待望の東京オリンピック・パラリンピックが開催され、その熱気と感動の余韻冷めやらぬ中で、「燃ゆる感動 かごしま国体・かごしま大会」がいよいよ開催されます。

このことを千載一遇の好機として最大限に生かしながら、本市のブランドメッセージ「あなたとわくわくマグマシティ」を合言葉に、市民や事業者の皆様と一緒に、本市の魅力や価値を磨き、発信することで、「鹿児島ファン」の輪を拡げ、令和時代におけるさらなる飛躍につなげてまいります。

鹿児島商工会議所の皆様におかれましては、市政の推進と経済の発展のため、引き続き、ご理解とご協力を賜りますようお願いいたしますとともに、新しい年が未来への夢と希望の持てるすばらしい年となりますよう、心からお祈り申し上げ、新年の挨拶といたします。

2020年 鹿児島経済の展望

～実感を伴う景気回復の実現に向けて～

日本銀行鹿児島支店 支店長 上口 洋司



謹んで初春のお慶びを申し上げます。私どもでは、現在、「鹿児島県の景気は緩やかな回復が続いている」と評価していますが、皆様からは、「実感は乏しい」との声を伺うことが少なくありません。こうしたギャップの背景には、「景気」という言葉が多義的に用いられることが少なからず影響していると考えています。

これについてご説明する前に、まずは私どもが考えている景気の認識について全国的状况からご説明します。

わが国経済は、海外経済の減速の影響を受けているものの、これまでのところでは国内需要への波及は限定的であり、緩やかな拡大基調を維持していると考えています。

わが国を取り巻く海外経済は、米中貿易摩擦などが世界的な貿易活動に負の影響を及ぼしていることもあって減速しており、持ち直しが遅れています。

もつとも、最近の緩和的な金融環境が各国の内需を支えています。加えて、これまでグローバルな製造業の弱さの一因であったIT関連財の調整は徐々に進んでおり、下押し圧力は今後減衰していくと考えられます。

このため、海外経済は、総じてみれば緩やかに成長率を高めていくとみています。

過去を振り返ると、わが国経済は外需主導で景気変動が生じる場合が多くみられましたが、今回の局面では少し様相が異なります。こうしたわが国経済の状況について、外需、内需の順にみて参ります。

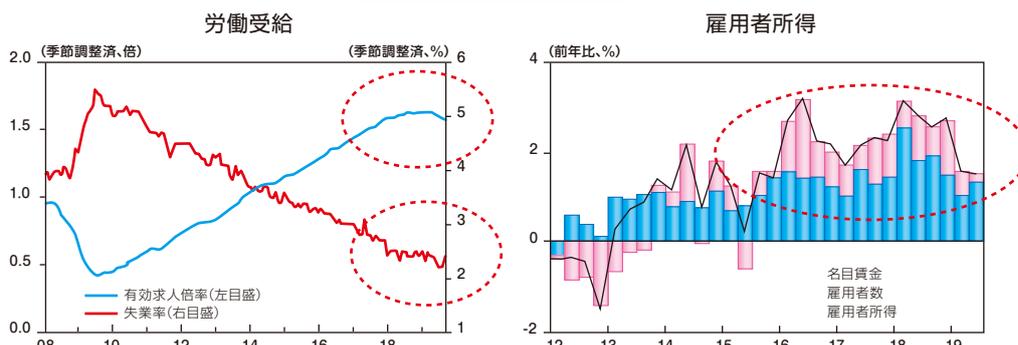
まず、外需は、中国、米欧の設備投資に減速感がみられることなどから、資本財を中心に弱めの動きが続いています。このため、製造業の業況感にはつきりと慎重化しています。先行きも、海外経済の持ち直し時期の遅れにより、外需は、当面、弱めの動きが続くとみられます。

一方で、内需は堅調さを維持しています。非製造業の業況感、良好な状況を維持しています。

需要項目毎にみると、設備投資は、増加傾向を続けています。機械投資は、海外経済の減速の影響から、製造業では弱めですが、非製造業は堅調さを維持しています。非製造業では、省力化・効率化ニーズの強さを反映して、機械投資に加えて、ソフトウェア投資も増勢を強めています。研究開発投資は、輸出関連を含めた幅広い業種で、増勢を維持する計画と

なっています。建設投資も、都市開発のほかeコマース普及に伴う物流施設の建設などを背景に、増加傾向を続けています。

(図表1)雇用・所得環境



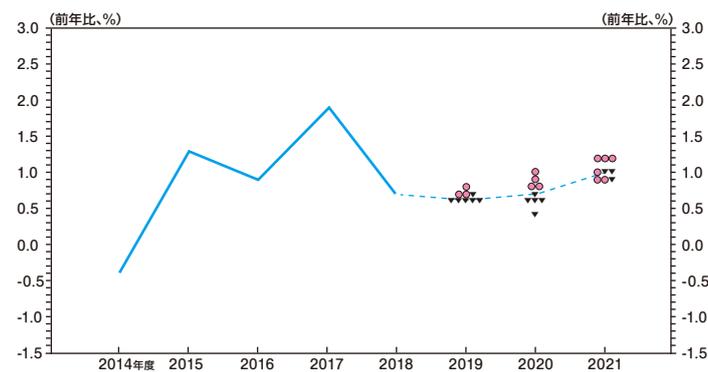
(注)雇用者所得の各四半期は、1Q:3~5月、2Q:6~8月、3Q:9~11月、4Q:12~2月。雇用者所得=名目賃金(毎月勤労統計)×雇用者数(労働力調査)。(資料)総務省、厚生労働省

個人消費も緩やかに増加しています。消費税率引き上げの影響については、家計のネット負担増加が小幅なものにとどまることや、各種の需要準化策が実施されたことなどから、2014年の引き上げ時と比べると小さいと考えています。個人消費が緩やかに増加している背景には、雇用・所得環境の改善がありません(図表1)。有効求人倍率はバブル期のピークを越えた水準を維持し、失業率は2%台前半まで低下するなど、労働需給は引き締まっており、雇用者所得は増加を続けています。個人消費は、消費税率引き上げの反動減もあつていったん下押しされていますが、雇用・所得環境の改善が続くもつと、緩やかな増加傾向をたどると考えられます。

さらに、政府支出も災害復旧・復興関連工事やオリンピック関連支出、国土強靱化に伴う公共投資の増加などを背景に、景気を下支えすると考えています。

このように、わが国経済は、当面海外経済の減速の影響が続くものの、内需を支えられるかたちで景気の拡大基調を維持すると考えています(図表2)。

(図2) 実質GDP見通し(2019年10月展望レポート)



(注1) 実線は実績値、点線は政策委員見通しの中央値を示す。
 (注2) ●、▲、▼は、各政策委員が最も蓋然性が高いと考える見通しの数値を示すとともに、その形状で各政策委員が考えるリスクバランスを示している。●は「リスクは概ね上下にバランスしている」、▲は「上振れリスクが大きい」、▼は「下振れリスクが大きい」と各政策委員が考えていることを示している。

ただ、経済の先行きについては、海外経済の動向を中心に下振れリスクが大きい状況が続くとみられます。米中貿易摩擦に関する今後の展開などにはなお多くの不確実性があります。新興国経済の動向や地政学的リスク、さらにはこれらのリスクに対する国際金融市場の反応などにも留意が必要です。

こうしたもつとで、私どもでは、「物価安定の目標」の実現を目指し、これを安定的に持続するために必要な時点まで「長短金利操作付き量的・質

的金融緩和」と呼んでいる強力な金融緩和策を継続することを公表しています。

10月末の金融政策決定会合では、新たな政策金利のフォワードガイダンスも決定しました。

すなわち、「政策金利については、『物価安定の目標』に向けたモメンタムが損なわれる惧れに注意が必要の間、現在の長短金利の水準、または、それを下回る水準で推移することを想定している」というかたちで、「物価安定の目標」に向けたモメンタムと明確に関連付けを行ったほか、政策金利に「下方バイアス」があることを明確にしています。

もちろん、私どもとしては、大規模な金融緩和が長期化するもつとでその効果と副作用をバランスよく検証していく必要があることは十分認識しております。そのうえで、そうしたリスクを点検しつつ、「物価安定の目標」を維持するため、経済・物価・金融情勢を踏まえたいうで必要な政策の調整を行っていく考えです。

以上が全国の動きです。次に鹿児島県経済の状況について、ご説明します。

結論から申し上げますと、鹿児島県経済は、全国と類似する面が多く、引き続き緩やかな回復が続いていると考えています。すなわち、海外経済の減速の影響を受けているほか、昨年は豪雨や台風などの天候要因が、個人消費や観光面に悪影響を及ぼす場面もみられましたが、それでも所得から支出へという景気回復の好循環は崩れていないとみています。

鹿児島県経済が、外需が弱い中でもしっかりと回復を続けている背景の1つには、外需依存度の高い先が少なく、堅調な内需に支えられている先のウエイトが高いことがありまふ。加えて、しばしば課題として指摘される人手不足の問題が、内需をしっかりと支えている背景の1つとなつている面もあります。すなわち、恒常的な人手不足に対応する観点もあつて、目先の生産調整が雇用調整に繋がりにくくなつており、これがタイトな雇用・所得環境の持続、ひいては底堅い消費の背景となつているように窺えます。また、人口減少による市場縮小や人材不足に備えるため、着実に戦略投資や省人化投資を行う動きがみられており、これが息の長い設備投資を支えている面もあります。さらに、国土強靱化関連を中

心に公共投資が増加しているほか、都市再開発投資も着実に進んでいきます。

ただし、経済の先行きについては不確実性が高い状況です。大きく3つの懸念があります。

まず、1点目は、海外経済の回復時期がさらに遅れることへの懸念です。12月の短観では、製造業を中心に先行きを慎重にみる先が増加したほか、設備投資を一部先送りする動きもみられています。こうした動きがさらに拡がることがないか注意が必要です。

2点目は、消費税率の引き上げ後地の消費の落ち込みへの懸念です。当地でも住宅や自動車といった典型的な駆け込み需要については、かつてとの比較でみると小規模であった模様です。一方、家電や非耐久消費財では、「増税直前には前回増税時並みの駆け込み需要がみられたが、前回増税時と比べて駆け込み需要の発生した期間が増税直前の1か月程度に限られたこともあり、駆け込み需要の規模としてはかつてよりも小さかった」との声が大勢です。こうした状況を踏まえ、私どもとしては、反動減も大きなものとはならないとみています。ここまでのところでは私どもの

見立てをサポートする声が多く聞かれている状況と認識していますが、引き続き注意が必要と考えています。

3点目は、日韓関係の悪化などが観光需要を下押しする懸念です。当地では、一昨年の大河効果の反動もみられていますが、これについては多くの先があらかじめ事業計画などに織り込んでおられることもあって、計画比で見ると、国内個人客に支えられるかたちで引き続き堅調との声も多く聞かれます。ただ、冬場は韓国からの観光客のウエイトが高まる時期と重なるだけに、想定以上の需要の落ち込みとなる事態も懸念されます。

私どもとしては、こうした懸念点も十分に念頭に置きながら、しっかりと経済の状況を点検して参りたいと考えています。

最後に、以上申し上げた私どもの景気認識と皆様の景気実感との乖離についてご説明します。

現在、鹿児島県では、設備の過剰感

は強まっているほか、深刻な人手不足の状況が緩和している様子も窺えません。「景気」という言葉は狭義では、既存の資本や人が有する供給力に見合う需要があるか否かという

ことを意味しますので、設備や人についてむしろ不足感が強いということであれば、やはり景気は悪くないと言えます。

もちろん、企業の業績や一人当たりの所得が増加していかないと、景気回復は実感しにくいという指摘はごもつともです。ただ、本来は景気の良し悪しの問題ではなく、経済成長率が低いことの問題と言えます。また、人口減少や少子高齢化等を背景とした需要構造の変化が見込まれる中で、これに適応するための構造調整圧力が働いていることも目先の景気回復を実感しにくくさせているように窺われます。

こうした中で実感を伴った景気回復を実現していくためには、需要構造の変化に適応しながら、経済成長率を高めていかなければならないということと思われます。そして、タイムリーな雇用環境が維持されている今こそが、そうした望ましい方向での変化を促す格好の機会と思われれます。

現在、多くの企業の皆様が深刻な人手不足問題に直面するも、従業員への処遇の改善を図るとともに、働きやすい職場環境の整備を進めておられますが、こうした企業にとつての負担の増加は、生産性の向上な

どによって持続可能なたちで打ち返していく必要があります。生産性の向上を実現する方法としては、新たな技術の開発や導入、あるいは提供する商品やサービスの付加価値を引き上げるといった対応もあります。それだけではありません。設備や人材といった限られた資源の配分を見直し、付加価値の高い分野への資源投入を増やす、あるいは不採算部門を縮小することなどによっても生産性は高まります。もちろん、そのためには、それぞれの店舗や業務毎の生産性を評価し、「見える化」しておくことなどが必要となります。決して容易な道ではないと承知していただきます。それでも、企業の皆様の様々な取り組みが奏功すれば、まさに実感を伴うかたちでの景気回復が実現していくと考えられます。

私ども日本銀行も、物価の安定を目標として強力な金融緩和を粘り強く続けていくことで、企業の皆様方の挑戦をしっかりと下支えして参ります。

今年1年が実感を伴う景気回復の実現に向けた飛躍の年となることを心より祈念して私の新年のご挨拶とさせていただきます。

時代を読み解く

ツボ

『企業間の『コラボレーション』をどう考えるか?』

近年、日本企業の間で「コラボレーション」(collaboration)がブームである。

もともとコラボレーション(以下、コラボ)とは、共に働く、協力するという意味の言葉だ。従来は音楽や映画、芸術などの分野で流行していたが、このところ、わが国では企業間のコラボがブームになっている。

例えば、「ビックカメラ」と「ユニクロ」という「勝ち組企業同士のコラボである『ビックロ』」が有名だ。「ソフトバンク」と「サントリー」のBOSSCoffeeがコラボした「コマージュ」も大きな話題になった。確かに企業間のコラボには、以下のようなメリットがある。

第一に、新規顧客の開拓が可能になる。コラボは、お互いの企業の固定客・ファンを相互に融通・紹介し合う効果を持つからである。少子高齢化の進展を受け国内市場が飽和状態に近づきつつある中で、新規顧客を獲得できることは、企業にとって「千天の慈雨」ともいえる。

第二に、話題性があるので宣伝効果が期待できる。各種メディアが、意欲的な企業同士のコラボを面白がって報道するからである。

第三に、コスト面からもコラボは魅力的だ。例えば、コラボした店舗の運営を合理化できれば、人件費や家賃などの間接費用を節約することが可能になるからである。

こう考えると、コラボは一見いいことづくめのように感じられる。しかしながら、企業間のコラボには大きな落とし穴がある。

筆者は、長い目で見て成功する企業間のコラボには、以下の二つの条件が備わっていると考えている。

第一に、コラボに「必然性」が感じられることが重要だ。基本的に隣接した分野同士のコラボ——具体的には、生活シーンの中で自然に結合するような分野同士のコラボが典型例である。例えば、SARAという美容室は、カフェやスイーツとのコラボで一定の成果を上げている。髪を切りながらおいしいスイーツを楽しむのは極めて

て自然なことだ。まさに多くの消費者が望んでいることだろう。

ただ、消費者に「必然性」を感じてもらうには、必ずしも隣接した分野同士のコラボである必要はない。例えば、両社の「企業理念」や「目標とする社会像」が同一である場合でも十分な「必然性」が感じられる。要するに、最近の消費者は目が肥えているので、そのコラボが単なる話題づくりを狙った安易なコラボなのか、それとも必然性のあるコラボなのかを、瞬時に見極めてしまふのである。

第二に、より重要な着眼点として、消費者に対して新たな「付加価値」を生み出すことがポイントとなる。現在、世の中にないものを共同で開発するという姿勢が重要だ。

代表的な成功例は、2003年に「ユニクロ」と「東レ」がコラボして発売した「ヒートテック」である。東レの高機能素材に関する技術力と、ユニクロが強みを持つデザイン力・販売力が結合することで、「ヒートテック」は爆発的なヒット商品となった。「ヒートテック」が「機能性」という消費者に対する新たな付加価値を生んだこと

株式会社 大和総研 常務取締役 調査本部副部長
チーフエコノミスト 熊谷亮丸

は、間違いなく高く評価できよう。

筆者は、近年の企業のコラボ・ブームは大きな転換点に差し掛かっていると考える。お互いのファンを融通し合うことや、意外なコラボで話題性を高めるといった効果は、あくまで一過性のものにはすぎない。今後は、中身をよく吟味した上で、消費者に対して新たな「付加価値」を提供できる、「必然性」を兼ね備えたコラボが求められることになるだろう。



Kumagai Mitumaru
くまがい みつまる

PROFILE

1966年生まれ。89年東京大学法学部卒業。93年東京大学大学院法学政治学研究科修士課程修了。2016年ハーバード大学経営大学院AMP(上級マネジメントプログラム)修了。日本興業銀行調査部などを経て、07年大和総研入社。14年同社・執行役員。17年同社・常務執行役員。18年より現職。財務省、総務省、内閣官房、内閣府、参議院などの公職を歴任。18年より経済同友会幹事。11年より株式会社財界研究所「財界賞・経営者賞」選考委員会選考委員。テレビ東京「ワールドビジネスサテライト」レギュラーコメンテーターとしても活躍中。

photo News

11/12

経営革新セミナー

経営革新計画承認申請のプロセスを学ぶ



11月12日、ミナト経営代表取締役の田内孝宜氏を講師に迎え、経営革新セミナーを開催し、38人が参加した。「事例から知る！経営革新のポイント！〜ミライを切り拓く！経営革新事例セミナー〜」と題し、経営計画の作成方法や経営革新計画の承認申請にかかるプロセスについて講師から解説があった。経営理念、基本方針、経営資源の把握、大まかな数値目標の設定など、申請に必要な事項をレジュメに書き出す形で講義が進められ、参加者からは「経営革新について理解を深めることができた」などの声があった。

11/19

売場づくりセミナー

売場づくりのテクニックを習得

11月19日、株式会社エイチ・エーエルの林由希恵氏を講師に迎え、売場づくりセミナーを開催した。
セミナーでは、視覚に訴求することがなぜ売上に繋がるのか、売場を演出する3つのポイントや色による演出効果等について、具体例を交えて分かりやすく解説があった。また、ワークショップでは、講義内容を踏まえて参加者が実際にディスプレイの体験をする時間を設けた。
54名の受講者からは、「視認性を高め入店率をあげるテクニックを早速実践したい」「ワークショップで具体的なアドバイスをもらうことができ、理解が深まった」などの声があった。



11/13 ~ 11/26

経理実務基礎講座

経理の基礎をわかりやすく解説



11月13日から26日にかけて、全4回にわたり「経理実務基礎講座」を開催し、経理の担当者や未経験者、創業予定者など45人が受講した。
講師の榎真二郎税理士が、書き込み式のテキストを用いて、経理実務の概要や年間スケジュール、日々の帳簿のつけ方、給与計算や決算業務などについて実例を交えて解説した。
参加者からは、「経理の実務を深く学ぶことができた」「講座で学んだことを日々の業務で生かしたい」などの感想があった。



「見る」「聴く」をもっと快適に

あなたの聞こえに合わせて調整した補聴器を、無料でお試しいただけます。先進の補聴器の聞こえを、この機会にぜひご体感ください！

まずは、お試し2週間



鹿児島・宮崎に17店舗 眼鏡・補聴器専門店

0120-392-315

電話受付時間 9:00~19:30

http://kogakudo.net/

光学堂

眼鏡
コンタクト
補聴器

株式会社 光学堂 本社/鹿児島市千日町13-18

鹿児島商工会議所会員事業所のお客様は、スタッフへお申し付けください。平常価格から10%OFFさせていただきます。



消費税軽減税率セミナー

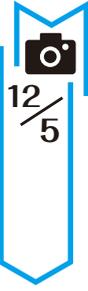
経理・決算処理について
理解を深める



12月4日、中央税務会計事務所の中島由雅氏を講師に招き、消費税軽減税率セミナーを開催した。

本年10月から導入された軽減税率制度の対象品目や、適用税率ごとの区分経理処理、販売・仕入時の請求書の記載等について説明を行った。また、軽減税率制度の下での消費税額の計算方法や、中小企業者に関する税額計算の特例についても解説した。

36名の受講者からは、「適用税率ごとの経理処理や税額計算の方法を正しく理解し、確定申告時の不安が解消できた」「中小企業者の税額計算の特例等を把握して、申告事務の軽減や節税に活用していきたい」などの声があった。



事業承継セミナー

事例に学ぶ！
身近になったM&A

12月5日、株式会社エムシーマネージメントの平山雅彦氏を講師に迎え、事業承継セミナーを開催した。
セミナーでは、M&Aのマーケット状況やプロセス・成功のポイント等事例を交えて解説した。セミナー終了後は、個別相談も実施した。
参加者からは、「M&Aの基本知識や実態が理解できた」「企業の売買価格の算定方法がよくわかった」などの感想があった。



市域広域道路ネットワークに関する意見交換会

「新広域道路計画」策定に向けて
行政機関と意見を交わす



当所では、鹿児島県幹線道路協議会（九州地方整備局・鹿児島県・鹿児島市等で構成、事務局：鹿児島県土木部）が、検討を進める「新広域道路交通計画」策定にあたり国・県・市の行政機関との意見交換会を開催し、岩崎会頭・副会頭及び関係部会議員が参加した。

この新たな交通計画は、前回策定から25年が経過し、社会情勢の変化を踏まえて改めて計画を策定するもの。

意見交換会の冒頭、鹿児島国道事務所と鹿児島県土木部から鹿児島市域の交通課題等について説明があった後、意見交換を行い、東西・南北幹線道路や臨港道路など道路ネットワークの問題点や今後の展望などについて活発な議論が交わされた。

COROLLA SPORT

COROLLA

COROLLA TOURING

New! Corolla

トヨタカーラ鹿児島

〒890-0068 鹿児島市東郡元町 15-18 TEL.099-253-1000

営業時間 / 9:30 ~ 18:00 定休日 / 月曜日

カララ鹿児島



経営相談ガイド

「先端設備等導入計画」の作成を支援します
 ↓ 新たな設備投資を後押しする3つの支援措置 ↓

先端設備等導入計画の認定を受けることで、新たな設備投資の導入に際し、支援措置（税制支援・金融支援・補助金の優先採択）を受けることができます。
 当商工会議所は、先端設備等導入計画の認定を目指す中小企業・小規模事業者の計画書作成を支援します。
 設備投資をお考えの方は、まずはお気軽にご相談ください。

■ 先端設備等導入計画とは？

中小企業者が、①計画期間内に、②労働生産性を向上させるため、③先端設備等を導入する計画を策定し、所在する市区町村の「導入促進基本計画」等に合致する場合に認定を受けることができます。

■ 3つの支援措置

- 税制支援
 固定資産税の課税標準を3年間ゼロに軽減（※鹿児島市の場合）
- 金融支援
 信用保証協会が普通保険等とは別枠で追加保証枠を設定
- 補助金の優先採択
 一部の補助金で審査時の加点（例）ものづくり補助金

○ 先端設備等導入計画の主な要件

主な要件	内容
計画期間	3年間、4年間又は5年間
労働生産性	計画期間において、基準年度*比で労働生産性が年平均3%以上向上すること <small>*直近の事業年度末</small> $\frac{(\text{営業利益} + \text{人件費} + \text{減価償却費})}{\text{労働投入量}}$ <small>(労働者数又は労働者数×1人当たり年間就業時間)</small>
先端設備等の種類	労働生産性の向上に必要な生産、販売活動等の用に直接供される下記設備【減価償却資産の種類】 機械装置、測定工具及び検査工具、器具備品、建物附属設備、ソフトウェア
計画内容	○ 導入促進指針及び導入促進基本計画※に適合するものであること ○ 先端設備等の導入が円滑かつ確実に実施させると見込まれるものであること ○ 認定経営革新等支援機関(商工会議所、商工会等)において事前確認を行った計画であること

※市町村によって、対象設備及び地域等が異なる場合あり

これからも、クルマが人々の夢を乗せて走り続けるために——
 地球のこと、人のこと、未来のために大切に考えます。


 全店舗に緊急時使用AEDを設置しています。



未来とつながるか。
CROWN BEYOND


CROWN
 【クラウン】

Esquire 【エスクエア】 	C-HR 	Sienta 【シエンタ】 	ROOMY 【ルーミー】 
--	--	--	--

フロンティアへ 人を、地域を、もっと笑顔に TOYOTA
鹿児島トヨタ自動車株式会社
〒892-0847 鹿児島市西千石町1番28号
 ☎099-223-6161 www.k-toyota.co.jp

取扱い車種
 センチュリー・クラウン・プリウス・プリウスα・プリウスPHV・アリオン・アクア・ポルテ・ルーミー・シエンタ・エスティマ・エスクエア・86・C-HR・ランドクルーザー・ハイラックス・JPNタクシー・サクシード・ダイナ・コースター・トヨタの軽ピクシスシリーズ

後部座席もシートベルトを締めましょう！（全ての座席のシートベルト着用は道路交通法で義務化されています。）

エキスパートバンク制度

経験豊富な専門家が無料で
経営者の皆様の相談に応じます

エキスパートバンク制度は、小規模事業者の皆さまに、課題解決のアドバイスや提案を行う各分野の専門家をご要望に応じて派遣する制度です。原則2時間で指導料は無料。企業の秘密は厳守しますので、お気軽にご利用ください。

■指導分野

経営戦略、税務、労務管理、店舗設計、販売促進、教育訓練、食品加工、IT活用、海外展開など。

■対象

当商工会議所の地区内（旧5町および、旧谷山地区の一部を除いた鹿児島市内）の小規模事業者。

■相談例

税務に関する相談（サービス業）
自宅兼店舗の譲渡に係る留意点のご相談に対し、税理士を派遣して、譲渡所得税の特例などについてご相談者のご事情を踏まえ、説明しました。

○お問い合わせ先

産業振興部 産業振興課
TEL099(225)9540

ワンストップ専門相談会（無料）

毎月第2水曜日に専門家による
相談会を開催します

当商工会議所は毎月第2水曜日に、弁護士、税理士、日本政策金融公庫の職員など、各分野の専門家による相談会を開催しています。

相談は無料で、企業の秘密は厳守致しますので、お気軽にご利用ください（事前にお電話でご予約をお願い致します）。

令和2年1～3月の相談日

■日時/毎月第2水曜日 13時30分～16時

令和2年 1月 8日(水) 法律・税務・金融・事業継承

2月12日(水) 法律・税務・金融・事業継承

3月11日(水) 法律・金融・事業継承

■場所/鹿児島商工会議所 13階

■相談内容/法律、税務、金融(融資)など

○お問い合わせ先

企業支援部 経営支援二課
TEL099(225)9533

経営安定特別相談室（無料）

資金繰り、経営改善のご相談を
無料で承ります

販売不振や、取引先の倒産などによる資金繰りの悪化などでお悩みの方は本相談室をご利用ください。

商工調停士をはじめとした専門スタッフが経営状況を確認し、問題解決のお手伝いを無料でお受け致します。

■支援内容

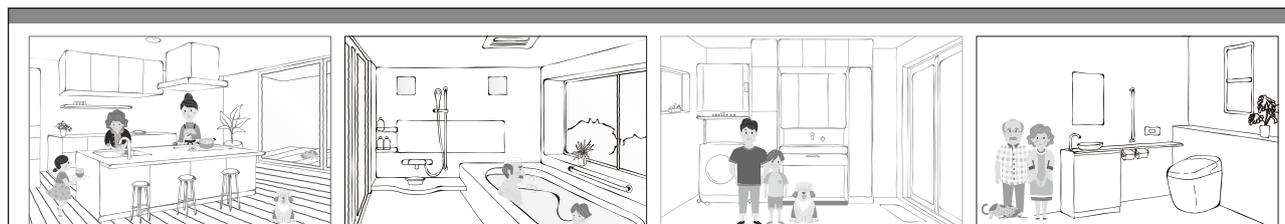
- ・資金繰りの改善提案
- ・倒産を防止する方策の検討、助言
- ・債権者など関係者への協力要請
- ・円滑な事業整理方法、法的手続きなどの助言など

■相談時にご準備頂く書類

- ・決算書2期分(科目明細含む)
- ・試算表(月々の売上、経費が分かるもの)
- ・金融機関の借入明細(借入・返済状況がわかるもの) など

○お問い合わせ先

企業支援部 経営支援二課
TEL099(225)9534



E-STYLEのEは、
Engagement—絆です。



地域と歩む
私たちにしかできない
リフォームを

E-STYLE

鹿児島県事業引継ぎ支援センター

「廃業しかない」
そう思い込んでいませんか？

中小企業や小規模事業者は、地域の経済や雇用、住民生活を支える重要な存在であり、多様な技術・技能の担い手でもあります。しかし、経営者の高齢化が進む中、「後継者がいない」という事業者も少なくありません。これまで当たり前であった親族によるバトンタッチが難しい時代、親族以外に引継ぐという選択もあるのです。あなたの大切な会社を、これからも同じように守ってくれる「誰か」を探してみませんか？

廃業せずに事業承継ができた事例

事業引継ぎの概要

引継ぎ対象：株式会社ぎぼ酒店(沖縄県那覇市)

(業種)酒類販売

譲渡者：ぎぼ酒店 宜保安良

譲受者：南島酒販株式会社(沖縄県中頭郡西原町)

(業種)酒類卸販売

譲渡方法：株式譲渡(法人化後に)



事業引継ぎまでの経緯

ぎぼ酒店は昭和57年に個人事業として創業し、近隣飲食店や個人へ酒類全般を販売、地域に密着した堅実経営を続けていた。宜保代表(71歳)は後継者がいなく、10年前に大病を患いリハビリを続けていたこともあり、今後の店舗経営の継続に思い悩んでいた。

平成30年7月、引継ぎセンターからのDMがきっかけで相談を申込、「長年一緒に頑張ってきた従業員を引き受けてくれる会社を紹介して欲しい」との強い思いがあった。

事業引継ぎ支援センターで譲受先の探索を開始したところ、沖縄銀行より南島酒販株式会社(酒類卸売り)の紹介があった。ぎぼ酒店と南島酒販とは取引上旧知の関係であったこと、また南島酒販にとっても経験豊富な従業員の確保、販路の拡大というシナジーが見込まれることから、事業承継の条件交渉は比較的スムーズに進み基本合意に至った。

平成31年1月に「株式会社ぎぼ酒店」に法人登記、法人名義で酒販免許を取得。令和元年5月30日に株式譲渡契約に調印し、ぎぼ酒店の商号承継、従業員全員の雇用継続、取引先の承継が実現された。

お問い合わせ先

事業承継のことなら、何でもお気軽にご連絡ください

事業承継 鹿児島商工会議所(鹿児島県事業引継ぎ支援センター)

TEL 099-225-9534 FAX 099-227-1977

〒892-8588 鹿児島市東千石町1-38アイムビル13階(鹿児島商工会議所内)

<http://www.kagoshima-cci.or.jp> E-mail:k-hikitsugi@chic.ocn.ne.jp

トランド通信

日経BPP社「日経ビジネス」
シニアエディター 渡辺 和博

「一発屋にならない秘訣を多可町の巻きずしに学ぶ」

先日、兵庫県の多可町というまちを訪ねました。姫路市から車で1時間ほどの山の中のまちです。三つの町村が合併した人口が2万人ほどの、面積が広いわりには小さなまちです。酒米のブランドとして知られる山田錦の発祥の地で、宮中の歌会などにも使われてきた杉原紙の産地です。また、「敬老の日」という祭日が制定されるきっかけになったまちだそうです。

全国のどこにでもありそうな自然豊かな農村ですが、ここで知る人ぞ知るヒット商品を教えてもらいました。「マイスター工房八千代」という小さな産直市場のようなお店で販売されている太巻きずし「天船巻きずし」です。

毎日1500本ほどつくられていて午前中にほぼ完売。恵方巻を食べる節分には予約を含めてその十倍の1万5000本が1日で売れるそうです。人口2万人のまちで毎日1500本が売れるというのも驚異的です。本とは異なる数字です。

天船巻きずしは、地元産のかんぴょうや厚焼き玉子、シイタケ煮、キュウ

りなどをのり巻きにしたいわゆる太巻きずしで、特別珍しい高価な食材が使われているわけではありません。ユニークなのは、断面がやや横長の俵型で、キュウリは細切りではなく、ほぼ丸のまま1本が使われていること。この多めのキュウリがしつかりと味付けされた他の具材と食感、味のコントラストをつくって絶妙です。ごはんが少なめなのもバランスが良い。

こんな売れるようになったきっかけはテレビのバラエティー番組で紹介されたからということですが、感心したのは、その後ヒットを維持するための工夫がシステムチックになされているところだ。

まず品質です。これだけの数をつくるのですから当然何人も地元の人々が作業しています。巻き方や具材の量・バランスにはばらつきが出ないよう、名人といわれるマネージャーさんが指導しチェックしているそうです。さらに、出荷時には一本一本に、誰が巻いたかが分かるように名前を表示して責任を明確にしてつくり手のプライドを維持しています。

具材は地元産の農産物が中心です

から、需要が大きくなれば地元の生産者が潤います。販路についても、原則としてまちの外では販売せず、地元の店舗に買いに来てもらうことでまちの活気を生み出しています。毎日観光バスがやってくるほどです。

地元の材料でつくったものを地元の消費が核となって支えていて、それが広くヒット商品に育って地域に新たな雇用を生んでいます。

私がいいたと思うのは、もちろん頑張っているのですが、もともと地元のソウルフードなので、製造も販売も無理はしていないところです。毎日「売り切れ御免」で、売れているからといって調子に乗って増産したり拡販したりしません。これがヒットを一発屋で終わらせない秘訣（ひけつ）といえそうです。



Watanabe Kazuhiro
わたなべ かずひろ

PROFILE

1986年筑波大学大学院理工学研究科修士課程修了。同年日本経済新聞社入社。全国各地のものづくり企業、自治体、地域商社やDMOなどを取材、地域に持続的に稼げるビジネスをつくることをテーマにした著書「地方発ヒットを生む逆算発想のものづくり」がある。全国の商工会議所などで地域活性化や名産品開発を支援する講演などを実施している。

人も地球も健康に
Yakult



80ml

80ml

ヤクルト400に比べ
甘さひかえめ
カロリー
30%カット

乳酸菌 シロタ株 400億個のチカラ

ヤクルト400/ヤクルト400LTは、ヤクルトレディがお届けしています。

鹿児島ヤクルト販売株式会社

<商品のお申込み・お問合せは> ヤクルト
☎0120-04-8960 (受付時間 8:00~17:00
土・日・祝日を除く)

部会委員会 活動報告

海流を利用した発電

の開発を進める

〈製造・整備・エネルギー部会委員研修会〉

■日時 11月18日18時30分〜

■場所 ホテル・レクストン鹿児島

■講師

(株)H-I

プロジェクト推進グループ主幹

長屋 茂樹 氏

総務グループ鹿児島駐在部長

長野 淳一 氏

■演題

1000KW海流発電実証試験機「かいりゅう」と長期実証試験の概要

■概要

2011年度から新エネルギー・産業技術総合開発機構(NEDO)の助成による海洋エネルギーの技術開発を開始した。当社は海流に着目。海流は、太陽光や風力に比べ昼夜や季節による変動が少なく安定しており、長期かつ連続的に大きな電力を供給することが可能となる。日本沿岸を流れる黒潮は世界的にも有数の強い海流であり、将来の日本の再生可能エネルギーの発電源として期待されている。現在、当社ではその黒潮からの発電を可能とする水中浮遊式海流発電の開発を進めている。

水中浮遊式海流発電とは、たこ揚げのように黒潮の流れの中に発電装置を浮かせて、プロペラを回転させることによりタービンで発電するものである。発電機を水中に浮遊させるというコンセプト自体は以前からあったものの、技術開発はほぼゼロからのスタートであった。その後、2015〜2017年度に実海域での実証研究を行い、2018年度からは、黒潮に近く海底地形等も実証試験に適している鹿児島県十島村の口之島沖にて実海域長期実証試験を開始した。

2021年以降は海流発電の事業展開、2030年からは大規模ファーム

への展開を目指している。次世代のインフラとして安定的にエネルギーを供給できるよう、実証試験地の住民の皆様や関係する企業・団体の皆様の協力を得ながら着実に進めていきたい。



海流発電実証試験機「かいりゅう」

私たちの仕事は
建物に命を吹き込む
仕事です。

この街と
一緒に生きる。



(株) 九 電 工 鹿 児 島 支 店

〒890-0064 鹿児島市鴨池新町 1-1 TEL 099(256)2161

横浜・清水港におけるクルーズ・物流の先進事例に学ぶ

〈鹿児島港利用促進協議会／建設・資材部会合同視察研修〉

■日時 11月20日～22日

■場所

東京湾、横浜港、横浜ハンマヘッド、清水港（鹿児島港利促協のみ）、新国立競技場、晴海選手村、東京ミナトリ工（建設・資材部会のみ）

■概要

鹿児島港利用促進協議会及び建設・資材部会では、鹿児島港に先駆けて「国際旅客船拠点形成港湾」に指定された横浜港・清水港におけるクルーズ受入の先進事例及び物流機能の状況等について学ぶと共に、2020年の東京オリンピック・パラリンピック開催に向けて施設整備が進む東京ベイゾーンの視察を実施した。（※行程途中から両団体は別行動）

○東京湾インフラクルーズ

東京オリンピック・パラリンピックに向けて各競技場の整備が進むお台場、晴海、有明エリアの状況を海上から視察できる東京湾インフラクルーズに参加。約2時間の行程で、東京ゲートブリッジ、海の森水上競技場、有明アリーナ等を視察し、大会コ

ンセプトでもある「コンパクトに集中配置された東京ベイゾーン」を間近で体感することができた。

○横浜みなとみらい再開発

（一社）横浜みなとみらい21は、関内・伊勢佐木地区―横浜駅周辺に分離されていた都心機能の一体化やウォーターフロント空間としての都市整備、国際交流機能・港湾管理機能の集積、首都圏の受け皿としての役割強化、等に取り組んでいる。

研修では、同社職員よりみなとみらい地区の変遷及び現状等について説明を受けた。

○横浜港

国交省の公務艇に乗船し、横浜港内を約90分視察。各ふ頭の機能としては、クルーズターミナルである「大さん橋埠頭」、新港ふ頭客船ターミナル、物流コンテナターミナルの「本牧ふ頭」、南本牧ふ頭等がある。

当日は、同港基点の発着クルーズが多い「ダイヤモンド・プリンセス」が入港しており、接岸時の受入の様子を見れたことあわせて客船の大型化、入港数増加に対応するため、この度整備された新ターミナル「横浜ハンマヘッド」等について港湾関係者より説明を受けた。

同港は、来年5月6日には日本初の6隻同時入港を予定している。

○清水港

水上バスに乗船し、清水港内を約80分視察。国際クルーズ拠点の日の出地区、国内ROROTターミナルのある袖師地区、北米・欧州等向け航路が就航する新興津地区がある。

2022年までには15万t級が2隻同時入港できる岸壁を整備予定。

視察では、港湾関係者から説明を受けた後、実際にコンテナターミナルの稼働状況等を見ることができ、システム化されたターミナル内物流の動きに参加者からは感嘆の声があがっていた。



横浜港洋上視察の様子

<p>鹿児島発！うまいものサイト</p> <p>くろぶたねっと kurobuto.net</p> <p>鹿児島の特産黒豚肉・黒豚加工品を産地直送！</p> <p>畜産王国鹿児島で育った、美味しい鹿児島産黒豚を中心とした食品ギフトを産地直送できます。お得な業務用（普段使い用）も評判！</p> <p><input type="text" value="くろぶたねっと"/> <input type="button" value="検索"/></p>	<p>県産品専門ショッピングモール</p> <p>ここよかねっと kokoyokanet</p> <p>鹿児島生まれの魅力的な特産ギフトが勢揃い！</p> <p>（公社）鹿児島県特産品協会一押しの特産品をネットで注文。鹿児島島の美味しい特産品や匠の技の工芸・民芸品を全国にお届けできます。</p> <p><input type="text" value="ここよかねっと"/> <input type="button" value="検索"/></p>	<p>インターネットのおくやみ情報</p> <p>おくやみ情報鹿児島 okuyami.or.jp</p> <p>一計報を逃さない！おくやみ情報鹿児島</p> <p>パソコンやスマホでおくやみ情報を無料で掲載閲覧。葬儀の花や電報も贈れます。文例が豊富な弔電は、たったの1500円でとても便利。</p> <p><input type="text" value="おくやみ情報鹿児島"/> <input type="button" value="検索"/></p>
--	---	--

運営：株式会社コレクトプラン 〒890-0036 鹿児島市田上台3-21-13 Mail：info@correctplan.com Tel：099-265-6950 Fax：099-833-3060

第12回 鹿児島県新作観光土産品コンクール 出品募集致します！

鹿児島県観光土産品公正取引協議会など3団体は、観光土産品業界の活性化と振興、企業の観光土産品の開発促進などを目的として「第12回鹿児島県新作観光土産品コンクール」を実施します。

本コンクールは、商品の品質、加工技術、地域性、独創性などから、優れた観光土産品を表彰するもので、入賞商品はマスコミなどで広くご紹介致します。

ぜひこの機会に、観光土産品の新商品開発に取り組みられるとともに、ふるってご応募ください。

- 主催** 鹿児島県観光土産品公正取引協議会、鹿児島県商工会議所連合会、鹿児島商工会議所
- 応募資格** 鹿児島県観光土産品公正取引協議会会員、もしくは県内の商工会議所会員事業所
- 応募商品** 平成30年3月以降に県内で新たに開発、改良、発売された観光土産品
※ただし、菓子・加工食品に限ります。
- 審査日** 令和2年2月下旬頃(予定)
- 応募締切** 令和2年1月31日(金)
- 応募方法** 所定の申込用紙に記入の上、FAX・郵送または、e-mail : shinkou@road.ocn.ne.jpにてご応募ください。
※「申込用紙」「実施要領」などは下記のホームページからダウンロードできます。
- 出品料** 無料(出品点数に制限はありません)
- 賞** 優秀賞(菓子・加工食品部門) 各1点 賞状・盾
奨励賞(菓子・加工食品部門) 各若干数 賞状・盾
- その他** 詳細は「鹿児島商工会議所ホームページ」をご覧ください。
<http://www.kagoshima-cci.or.jp>
- お問い合わせ先** 鹿児島県観光土産品公正取引協議会事務局(鹿児島商工会議所 産業振興部内)
TEL : 099 - 225 - 9540 FAX : 099 - 227 - 1977
e-mail : shinkou@road.ocn.ne.jp

前回(第11回)の入賞商品

	菓子部門	加工食品部門
優秀賞	「きりしま恋茶」 (有)森三	「つきあげCANセット」 南海食品(株)月揚庵
奨励賞	「桜島ロシエ」 パティスリーモンブラン	「肉の名門島田屋 黒豚めしの素」 (有)島田屋
「明治維新150周年」 記念特別賞	「西郷の黒糖シナモンバターサンド」 世紀産業(株)	「本格焼酎 西郷500ボトル」 小正醸造(株)





鹿児島ユナイテッドFC
KAGOSHIMA UNITED FC
文化社は「鹿児島ユナイテッドFC」を応援します。



株式会社 文化社

- 浄化槽保守点検・清掃
- 浄化槽補修工事
- グリストラップ清掃
- 鹿児島市水道局指定工事店

鹿児島市新栄町22-26
TEL (099) 256-0075
<http://bunka-inc.jp>

産業界の信頼ブランド「商工会議所検定試験」締切間近！

企業が求める資格、第1位※ ～企業、経済を見る目が養える～

※リクルートエージェントのホームページ「企業が求める資格ランキングTOP10」から引用。

第154回 日商簿記検定試験

簿記は、あらゆる業種・職種に役立つビジネスの基礎知識。企業活動を記録・計算・整理して、経営成績と財務状態を明らかにする技能です。また、経理のみならず、経営や経済への理解力が身につきます。

試験日／令和2年2月23日(日)

申込締切／令和2年1月24日(金)

受験料／2級:4,720円 3級:2,850円

※インターネット申し込みの場合は、ネット受付事務手数料が別途必要です。

このような方にオススメ！

1. 簿記や会計の知識を身に付けたい。
2. 自社の帳簿付けをできるようにになりたい。
3. 財務諸表(企業の利益や経営、財産状況をまとめた書類)を読めるようになりたい。

流通・小売業での唯一の公的資格！

第85回リテールマーケティング(販売士)検定試験

流通・小売分野で唯一の公的資格で、現場で役立つ販売・接客の技術だけでなく、在庫管理からマーケティング、労務・経営管理に至る幅広い知識が身につきます。

企業や教育機関などからの評価も高く、昇進・昇格の条件にしている企業も少なくありません。

ビジネス界に支持されて40年以上の実績を誇り、全国で約18万人の販売士が活躍中です。

試験日／令和2年2月19日(水)

申込締切／令和2年1月24日(金)

受験料／1級:7,850円 2級:5,770円 3級:4,200円

※インターネット申し込みの場合は、ネット受付事務手数料が別途必要です。

このような方にオススメ！

1. 買い物をする人のお手伝いをしたい、喜ぶ顔が見たい。
2. 取引先に企画・提案できるリテールサポートのプロになりたい。
3. 購買意欲をそそる店づくりをしたい。
4. マーケティング力を身につけ、販売促進で業績アップを目指したい。

《共通》 申込方法

※鹿児島商工会議所13階窓口へ受験料をご持参いただくか、鹿児島商工会議所のホームページからお申し込みください。

《窓口受付》 平日の8:30～17:00

《インターネット受付》 24時間対応(申込期間に限る)

◇詳細はWebで、[鹿児島商工会議所簿記検定](#) 

◇詳細はWebで、[鹿児島商工会議所販売士検定](#) 

□お申し込み・お問い合わせ先

企業支援課 TEL:099-225-9522

事業所ごとの
団体申し込みも
受け付けております！

特定商工業者の皆さまへ 負担金納入のお願い

■商工会議所は、商工会議所法に基づき、特定商工業者の実態を把握するために法定台帳を整備し、商工業の総合的な改善・発達を図るための基礎資料として役立てています。

■負担金とは、法定台帳の作成、管理および運用に要する経費の一部に充当するため、鹿児島県知事の認可を得て、特定商工業者に該当される方々にご納入をお願いいたしております。

■本年度の負担金についてご納入がお済みでない事業所には、再度、請求書をお送りしております。期限までにご納入くださいますようお願い申し上げます。

負担金額：年額 **2,500円**

納入期限：2020年 **1月10日(金)**

『特定商工業者』とは？

鹿児島市内で事業を始めてから6カ月以上経過している商工業者のうち、資本金300万円以上の法人、または、従業員20人以上の法人、個人(商業、サービス業は5人以上)です。

【お問い合わせ先】 企業支援課 TEL:099(225)9522

快進撃企業に学べ

人を大切にする経営学会
会長 坂本光司



離職率ゼロの社会福祉法人『雲南ひまわり福祉会』

滋出雲空港から車で30分ほどの島根県雲南市に、「雲南ひまわり福祉会」という職員数46人の社会福祉法人がある。主事業は障がい者の就労や生活支援で、今から20年前の2000年に、障がい者を家族に持つ人たちによって設立された。

この20年間、幾多の困難もあったが、役員一丸となって努力したかゝりがあり、人口約3万6000人の小さなまちにある法人ながら、今や県内でも中堅規模の法人に発展したばかりか、その組織運営の考え方や進め方が、関係者の間で高い評価を受けている。

周知のように、福祉業界ではおよそ6割の企業が、入職者の不足や職員の離職などによる深刻な人手不足にあえいでいるが、同法人は、8年以上も離職率ゼロ。職員の採用および離職に全く困っていない人気法人なのである。

同法人の事務局には、就職希望者から「働かせていただきたいのですが、今、募集していませんか？」とか、「募集していませんが、そのときのために施設を見せていただくだけでもいいので、訪問させていただきません

か？」といった電話や手紙が頻繁に来るといふ。

そればかりか、学校やハローワークからも「貴法人でぜひ働きたいという人が何人もいますが、今募集されていませんか？ もし、募集されていないのであれば、いつ頃なら採用計画が分かりますか？」といった問い合わせも多いという。

先日も機会があつて、同法人を訪ねたとき、対応していただいた常務理事や事務局長から、心温まる話を伺った。それは、夏休みにボランティアで訪れた女子高生の話である。面談の際、「数ある職場の中で、なぜ、ひまわり福祉会に来てくれたのですか？」と質問すると、その女子高生は「私の母は、ここで働いています。母は、いつも笑顔で仕事から帰ってきて、『私の職場は、こんなにいい所なの』と、いつも私に話してくるんです。よほどいい所なんだろうなと思って、ボランティアとして働いてみたいと思っただけです」と話したという。

とはいえ、同法人は、もともと経営が優れていたわけではなかった。それどころか、設立後の約10年間職

場は荒れ果て、職員のモチベーションも極端に低く、当然のことながら、離職率も10%をはるかに超えていたという。

こうした状況の中、「このままではサービスの向上どころか、つぶれてしまう」と危機意識を募らせ、残った役員が一丸となってES(Employee Satisfaction)従業員満足度とCS(Customer Satisfaction)顧客満足度が両立する組織運営を目指し改革・改善に取り組んでいったのである。

紙面の都合で、その詳細な内容について述べることはできないが、福祉業界だけではなく、全ての企業のリーダーに知ってほしい企業である。



Kouji Sakamoto
さかもと・こうじ

PROFILE

1947年生まれ。福井県立大学教授、静岡文化芸術大学教授。法政大学大学院政策創造研究科(地域づくり大学院)教授、同静岡サテライトキャンパス長などを歴任。国や県、市町、商工会議所などの審議会・委員会の委員を多数兼務している。著書に「日本でいちばん大切にしたい会社」(あさ出版)、「この会社はなぜ快進撃が続くのか」(かんき出版)など。

明るく・広い・“ホッ”とする駐車場《セラ602》

— デパートや天文館地域でのお買物に便利です —



★宝山ホール(県文化センター)前 中央公園地下
★営業時間 あさ7時～よる1時

駐車料金	
30分/¥150	25:00▶7:00 ¥300
トラストカード 会員価格	14時閉止 ¥900

※トラストカードを入れると料金が90%引きになります。

鹿児島中央地下駐車場株式会社 電話 099-239-4162

個人事業主・役員および従業員の福利厚生制度に!



生命共済制度

入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付 定期保険(団体型)



福利厚生制度にご活用いただけます

業務上・業務外を問わず
24時間保障

1年更新で医師の
診査なし

剰余金があれば
配当金も!

**6大生活習慣病入院一時金
ガン入院一時金・ガン先進医療一時金**

健康増進に役立つ付帯サービスも
健診機関紹介サービス、禁煙外来紹介サービスなど

○保障内容

お支払事由		口数	2口
死亡	不慮の事故により死亡したとき 〈死亡保険金(主契約)+災害保険金〉	500万円	
	上記以外の事由により死亡したとき 〈死亡保険金(主契約)〉	100万円	
高度障害	不慮の事故により 高度障害状態のいずれかになったとき 〈高度障害保険金(主契約)+災害高度障害保険金〉	500万円	
	傷害または疾病により 高度障害状態のいずれかになったとき 〈高度障害保険金(主契約)〉	100万円	
入院・治療	不慮の事故により1日以上入院をしたとき (同一事故による入院は、更新前の入院日数を含み、通算60日限度) 〈入院給付金〉	1日につき 3,000円	日帰り入院から保障
	ガンで1日以上入院をしたとき (1年に1回限度) 〈ガン入院一時金〉	4万円	
	6大生活習慣病で1日以上入院をしたとき (1年に1回限度) 〈6大生活習慣病入院一時金〉	2万円	
	ガンの治療を直接の目的とした先進医療による療養を受けたとき 〈ガン先進医療一時金〉	10万円	

- ◆15~60歳までの方は、2口の場合、月々の掛金1,300円。
- ◆ガンや6大生活習慣病で入院した場合、ガンで先進医療を受けた場合は一時金が支払われます。
- ◆法人が役員・従業員のために負担した掛金は、全額損金に参入できます。また、個人事業主が従業員のために負担した掛金は、全額必要経費に算入できます。
- ◆1年ごとに収支計算を行って剰余金が生じた場合には、配当金としてお返しいたします。

※ご加入にあたってはパンフレット・重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご覧ください。

【お問い合わせ】 **鹿児島商工会議所 企業支援課** TEL 099-223-0011

〒892-0842 鹿児島市東千石町 1-38 鹿児島商工会議所ビル 13F

【引受保険会社】 **アクサ生命保険株式会社 鹿児島営業所**

関心をもっていたただけた場合は、お電話または FAX にてお気軽にお問い合わせ下さい。 **FAX 099-227-1977**

生命共済資料請求 鹿児島商工会議所企業支援部企業支援課 宛

事業所名	ご担当者名	TEL
------	-------	-----

※ご記入いただく個人情報は、共済制度のご案内をお届けする目的にのみ利用させていただきます。

新春万福 本年もご愛顧のほどお願い申し上げます



いwasakiグループ
www.iwasaki-group.com

岩崎産業(株)・白露酒造(株)・白露カンパニー(株)・いわさきホテルズ(株)
豪州岩崎産業(株)・いわさきコーポレーション(株)・鹿児島交通(株) 他27社

鹿児島商工会議所会報

昭和二十九年八月七日
第三種郵便物認可

令和二年一月一日発行
(毎月一日発行)

発行 鹿児島商工会議所

鹿児島市東千石町一丁目三六
鹿児島商工会議所ビル十三・十四階
TEL 〇九九二二五九五〇〇

印刷所 有限会社クリア

定価 四百円
(会員の購読料は会費に含む)

本場鹿児島 **つきあげ**
薩摩・海匠
月揚庵
つきあげあん

二〇二〇年も
ご愛顧のほど
よろしく
お願い申し上げます

謹賀



鹿児島中央駅みやげ横丁店
桜島サービスエリア(高速道)
鹿児島空港内売店
山形屋(贈答品コーナー)
鹿児島うんまかさつまいもの館(大阪)
阪急百貨店
かごしま遊楽館(東京)
日本橋三越本店(味匠庵)
(株)セブン-イレブン・ジャパン

0120-118-170 つきあげあん
南海食品株式会社 鹿児島市谷山港3丁目4番17号